

KOERS 2013

*Jaarplan
Brainport Development NV*



Brainport
Development

Versienummer: 0.21
Versie datum 06-12-2012

Door het bestuur van de stichting Brainport, op 11 oktober 2012, vastgesteld als Conceptjaarplan.
Ongewijzigd vastgesteld als jaarplan 'Koers 2013' voor Brainport Development NV door de Algemene
Vergadering van Aandeelhouders d.d. 6 december 2012.

Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	3
2. Activiteiten 2013.....	5
2.1. Strategisch kader	5
2.2. Beschikbaarheid van goed gekwalificeerde mensen (focus)	6
2.3. Financiering voor R&D (focus).....	8
2.4. Impuls voor business incubation	9
2.5. Kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven (focus)	11
2.6. Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie.....	12
2.7. Branding	12
2.8. (Inter)nationale samenwerking (focus).....	13
2.9. Excellent vestigingsklimaat	15
3. Organisatie van activiteiten	17
3.1. Interne organisatie.....	17
3.2. De organisatorische eenheden 'de sectoren'	17
3.3. Mensen en middelen	20
4. Bijlagen.....	27
4.1. Bijlage A: Inzet partners op zwaartepunten	29
4.2. Bijlage B: Jaarplan 2013: het proces	33
4.3. Bijlage C: Input stakeholders Jaarplan 2013	35
4.4. Bijlage D: Gezamenlijke regio doelstellingen 2012-2015.....	45
4.5. Bijlage E: Meten van resultaten - monitoring	49

Brainport Development NV

Brainport Development is een ontwikkelingsmaatschappij 'nieuwe stijl'. Dit betekent dat zij, als ontwikkelmaatschappij van en voor de Triple Helix in Brainport Regio Eindhoven, samen met vertegenwoordigers uit bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid, werkt aan het versterken en doorontwikkelen van de toptechnologieregio Brainport Regio Eindhoven. Brainport Development doet dit door het stimuleren en ontwikkelen van regionale en (inter)nationale projecten en programma's, het promoten van de regio in binnen- en buitenland en het verzorgen van onder andere bedrijfsadviezen en -financieringen, startersvoorzieningen en bedrijfshuisvesting (in thematische bedrijventra) voor het regionale bedrijfsleven dat actief is in de speerpuntclusters.

Missie

Brainport Development is een ontwikkelbedrijf dat, door te bouwen aan de internationale concurrentiekracht van Brainport Regio Eindhoven, werkt aan welvaart en welzijn in de regio en daarmee bijdraagt aan een duurzamer, zorgzamer, schoner en veiliger Nederland.

Sectoren en domeinen

Om deze missie te volbrengen heeft Brainport Development haar taken verdeeld over de volgende sectoren: Dienstverlening MKB, Bedrijventra en –faciliteiten, Projecten en programma's, Strategie en Communicatie.

Deze sectoren werken, in samenwerking met vele partijen, aan het versterken van de vier domeinen die zijn geformuleerd in de Brainport Navigator 2013: Lissabon voorbij! en waarop is voortgebouwd in Brainport 2020, de strategie en het uitvoeringsprogramma voor Zuidoost-Nederland. Deze domeinen ('People', 'Technology', 'Business' en 'Basics') maken een vruchtbare integrale benadering van het versterken van de concurrentiekracht van Brainport Regio Eindhoven mogelijk.

1. Inleiding

Voor u ligt het jaarwerkplan van Brainport Development, een ontwikkelmaatschappij die opereert in Brainport regio Eindhoven, in 2011 uitgeroepen tot 'De slimste regio van de wereld'. In deze regio werken bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen en overheden van oudsher op een unieke wijze met elkaar samen om producten, processen en diensten voor te toekomst te ontwikkelen en te maken. Brainport Development initieert, stimuleert en faciliteert deze samenwerking. Onafhankelijk en altijd vraaggestuurd. Wij starten geen enkel initiatief zonder dat bedrijven of kennis- en onderwijsinstellingen hierom vragen en zonder dat zij zelf bereid zijn ook hun schouders eronder te zetten. Brainport Development is van en voor de regio. Samen ontwikkelen we onze technologische topregio door tot een innovatieve, economische topregio van wereldformaat; Op naar een Top 3 positie in Europa en een Top 10 positie in de wereld.

De strategie en het uitvoeringsprogramma waarlangs we deze doelstelling gaan bereiken staan uitgebreid verwoord in Brainport 2020. Dit jaarwerkplan is een uitwerking daarvan. Per Brainport 2020-actielijn geven we aan welke activiteiten en projecten in 2013 opgepakt zullen worden. Soms zijn dit projecten die nog doorlopen vanuit 2012, soms gaat het om nieuwe projecten. We houden echter ook ruimte om in te kunnen spelen op nieuwe actuele ontwikkelingen.

Brainport Development moet keuzes maken. Wij richten ons op bedrijven in de speerpunt clusters. Dit zijn primair het cluster High Tech Systems & Materials en het cluster Design. Binnen deze primaire clusters richten we ons ook op opkomende clusters die vanuit deze sterke basis ontstaan, zoals LifeTech&Health, Smart Mobility en Food&Technology. Van de 49.000 MKB bedrijven in Brainport regio Eindhoven zijn er 27.000 gericht op business-to-business activiteiten en daarvan vallen 4.500 bedrijven in deze speerpuntclusters. Deze 4.500 bedrijven vormen de doelgroep waarop Brainport Development haar activiteiten richt. Voor ons dus een uitermate belangrijke groep. Zij moeten zich herkennen in Brainport Development en voor hen moeten onze resultaten zichtbaar zijn.

Samen bouwen we aan 'Brainport', ieder vanuit een eigen basis. Brainport Development wil de samenwerking met partners en stakeholders intensiveren. De grote uitdagingen waarvoor we komend jaar staan kunnen we alleen op die manier waarmaken. Of we nu spreken over het versterken van onze internationale acquisitie, clustervorming, de uitbouw van campussen of het oplossen van ons arbeidsmarkt vraagstuk. Alleen als we vanuit erkenning van elkaars kracht deze uitdagingen oppakken kunnen we snel meters maken.

En dat is nodig. Niet omdat het slecht gaat. We slaan ons tot nu toe met mooie groeicijfers zelfs vrij goed door de economische crisis heen. We moeten die groei echter vasthouden en nog verder versnellen. De regionale economie groeide in 2011 met 3,2% ver boven het Nederlands gemiddelde van 1,2%. Dit resulteerde in veel nieuwe banen in de speerpuntclusters High Tech Systems & Materials (+10%) en Smart Mobility (+19%). En de werkloosheid ligt bij ons al sinds 2005 onder het Nederlands gemiddelde. Tot slot kennen we al drie jaar op rij een positief migratiesaldo, voornamelijk vanwege een toenemend aantal Aziaten. Deze aantrekkings-

kracht van de regio op internationale kenniswerkers is een belangrijke troef voor de toekomst. Want door banengroei, vergrijzing en toenemende vervangingsvraag ontstaan in Brainport regio Eindhoven tekorten op de arbeidsmarkt. Hele grote tekorten, die een belemmering kunnen vormen voor het doorzetten van onze economische groei. De activiteiten van Brainport Development in het domein 'People' vormen dan ook voor 2013 een stevig zwaartepunt.

De titel van 'slimste regio van de wereld' blijven we in Brainport regio Eindhoven waarmaken. Met het grootste aantal geregistreerde patenten en een jaarlijkse besteding van 2,1 miljard euro aan private R&D, vormen we de innovatieve hotspot van Nederland. En die groei zet door. Zo heeft ASML aangekondigd haar investeringen in onderzoek en innovatie verder uit te breiden. DAF doet de grootste investering in haar historie in een compleet nieuwe generatie ultra-schone Euro 6 trucks. De publieke R&D uitgaven zijn, in internationaal perspectief, echter te laag. Forse investeringen vanuit de rijksoverheid zijn op dit moment nodig maar niet te verwachten. Mede daardoor is het onze uitdaging om te zoeken naar alternatieve financieringsmodellen.

Onze regio telt meer ondernemers dan gemiddeld in Nederland en we hebben relatief veel startende bedrijven, maar we kennen nog veel te weinig snelle groeiers. En die zijn cruciaal voor verdere uitbouw van onze toptechnologische regio tot een innovatieve, economische topregio. Brainport Development heeft enkele bedrijventra waar in we MKB bedrijven uit onze speerpuntclusters faciliteren en stimuleren tot snellere groei. Belangrijke blokkade daarbij is vaak de beschikbaarheid van voldoende kapitaal. Een thema dat we in het project 'Networking Financials' stevig adresseren.

Er ligt een enorme uitdaging voor ons om de ingezette groei te kunnen vasthouden en versnellen. Vanuit Brainport Development werken we daar graag aan mee.

Indeling jaarplan 2013

Het (concept)jaarplan volgt de opzet van het Meerjarenplan 'Koers 2013-2016' en wijkt daarmee af van de opzet van eerdere jaarplannen van Brainport Development NV.

De eerste paragraaf van hoofdstuk 2 start met een korte samenvatting van het strategisch raamwerk waarop het jaarplan is gebaseerd, in de paragrafen direct daarna volgt de kern van het jaarplan. In die paragrafen treft u per zwaartepunt een overzicht aan van de concrete activiteiten die wij in 2013 oppakken cq. voortzetten. Hoofdstuk 3 gaat in op de interne organisatie en geeft daarna een beeld van de voor de uitvoering van het jaarplan benodigde mensen en middelen.

2. Activiteiten 2013

2.1.Strategisch kader

De Visie, strategie en uitvoeringsprogramma Brainport 2020, en dan met name het Urgentieprogramma 2011-2015 daaruit, vormden het kader voor het Meerjarenplan 'Koers 2013-2016' van Brainport Development. In het Brainport 2020 Urgentieprogramma zijn de acties en te behalen doelen beschreven op Zuidoost-Nederlands niveau. Voor het Meerjarenplan zijn uit die set de specifiek voor Brainport regio Eindhoven na te streven doelen¹ gedestilleerd. Voor het Meerjarenplan is als gezamenlijk na te streven hoofddoelstelling voor alle partners in Brainport regio Eindhoven gesteld:

Toename van het Bruto Regionaal Product van Zuidoost-Brabant met 4 miljard Euro tot 2015.

Brainport Development heeft zich voorgenomen om een substantiële bijdrage te leveren aan het realiseren van die gezamenlijke regidoelstelling. Wij doen dat door te werken aan het versterken van de concurrentiekracht van Brainport regio Eindhoven, dat kan het best door het versneld wegnemen van specifieke knelpunten waarmee onze regio te kampen heeft.

Vanuit de specifieke knelpunten² waar Brainport regio Eindhoven mee te kampen heeft, is een aantal strategische zwaartepunten binnen het programma aangegeven. Het gaat om:

- *Beschikbaarheid van goed gekwalificeerde mensen;*
- *Financiering voor R&D;*
- *Impuls voor business incubation;*
- *Kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven;*
- *Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie;*
- *Branding;*
- *(Inter)nationale samenwerking;*
- *Excellent vestigingsklimaat.*

Jaarlijks geeft de Stichting Brainport aan op welke van deze zwaartepunten in onze regio wat sterker de focus dient te worden gelegd. Voor het jaar 2013 heeft het Triple Helix-bestuur aangegeven dat de zwaartepunten '(1) Beschikbaarheid van goed gekwalificeerde mensen', '(2) Financiering voor R&D', '(4) Kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven', en '(7) (Inter)nationale samenwerking' wat meer aandacht verdienen dan de overige vier.

In de paragrafen hierna volgt het overzicht van de activiteiten die in 2013 op de zwaartepunten zullen worden uitgevoerd. Daarbij wordt per zwaartepunt tevens aangegeven wat de verwachtingen ten aanzien van de ontwikkelingen op dat punt zijn voor 2013.

¹ Zie voor de gezamenlijke regidoelstellingen 2012-2015 de bijlagen bij dit jaarplan.

² Deze urgente knelpunten zijn: Tekort aan technisch talent, publieke R&D en continuïteit van kennisinvesteringen, marktfocus in nieuwe ontwikkelingen, benutten van kansen in Europa, internationale uitstraling, connectiviteit.

2.2. Beschikbaarheid van goed gekwalificeerde mensen (focus)

'Talent' blijft ook in 2013 het grootste knelpunt voor bedrijven in de speerpuntclusters en vormt daarom onze grootste uitdaging. Uit de cijfers blijkt dat de komende jaren een groot tekort aan met name technisch geschoold personeel zal ontstaan. Op vele verschillende manieren en met even zoveel verschillende partners werken we aan het bestrijden van dit knelpunt. Uitdaging voor 2013 is te proberen hier een enorme sprong voorwaarts te maken.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 1: Beschikbaarheid van goed gekwalificeerde mensen		
Domein	actielijn	1.1 Excellent Onderwijs op alle niveaus passend bij behoefte clusters
People	Projecten en Programma's	Het programma 'TOA Werken in Brainport' gaat zich in 2013 allereerst richten op de schaarste op de arbeidsmarkt met een strijd om voldoende technisch opgeleide vakmensen die groter en internationaler wordt (kwantiteit en kwaliteit). Concrete projecten die in 2013 worden uitgevoerd zijn: <ul style="list-style-type: none"> - VMBO – MBO aansluiting (samen met het ROC Eindhoven); - Opstart Centrum voor Innovatief Vakmanschap Productietechnologie
	Strategie	Met monitoring verzorgen we voor goede en actuele data inzake de (ontwikkeling) van de arbeidsmarkt en ondersteunen we het TOA-programma en individuele lobbydossiers rondom onderwijs met adequate bewijsvoering en onderbouwing van prioriteitskeuzen. We zetten proactief in op rijkssupport voor Centra voor Innovatief Vakmanschap (MBO) en Centres of Excellence (HBO) die van belang zijn voor Brainport-clusters. Waar nodig en waar mogelijk vindt beïnvloeding van rijks- en provinciaal beleid op versoepeling van regelgeving en randvoorwaarden voor het laten studeren van internationaal talent, in aansluiting op de Human Capital Agenda's van de topsectoren.
	Communicatie	Ondersteuning van projecten, programma's en activiteiten van Brainport Development sectoren die zich hierop richten
	Dienstverlening MKB	De Brainportregio heeft behoefte aan meer startups en sneller doorgroeiende bedrijven. Gekwalificeerde en goed opgeleide ondernemers en personeel zijn hierin key. Brightmove zorgt ervoor dat alle Fontys studenten en TU/e studenten in aanraking komen met ondernemerschap in hun opleiding. Brainport Development levert via Brightmove inhoudelijke input.

	actielijn	1.2 Hogere instroom en aantrekken van (internationaal) technisch talent
People	Projecten en Programma's	<p>Het programma 'Brainport International Community (BIC)' is leidend is bij het aantrekken van internationale kenniswerkers. Binnen dit programma worden (op aangeven van het bedrijfsleven) nieuwe projecten ontwikkeld, zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> - MBO pilot (Internationale MBO in HTSM); - Automotive (Net)Works; - Brabant Talent. <p>Daarnaast worden vanuit BIC hand- en spandiensten geleverd aan de hoger onderwijsinstellingen en de universiteiten voor gezamenlijke promotieacties ter bevordering van de instroom van studenten. Het programma zet via de lijn 'Living in' in op de inburgering van kenniswerkers.</p>
	Strategie	<p>We volgen gericht beleids- en besluitvorming omtrent wetgeving en randvoorwaarden (o.a. kort-verblijf regeling) die het studeren en werken in technische opleidingen en beroepen aantrekkelijker maken. Lobby voor activiteiten van Brainport International Community die rijksondersteuning nodig hebben. Als medeauteur van de Human Capital Agenda van de topsector High Tech zetten we in 2013 in op concrete voortgang en realisatie van deze agenda. In Brussel wordt gericht gezocht naar Europese projectkansen die kunnen bijdragen aan het uitwisselen en aantrekken van talent.</p>
	Communicatie	<p>Ondersteuning van in 2013 doorlopende of te ontwikkelen projecten, programma's en activiteiten van Brainport Development die zich op deze actielijn richten, zoals bijvoorbeeld:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programma BIC; - Young Brainport: Project gericht op breed informeren van leerlingen voortgezet onderwijs over Brainport regio en de behoefte aan technisch geschoold personeel; - Dutch Technology Week 2013: Communicatieve ondersteuning van het project en organiseren van bezoek van buitenlandse studenten aan deze week. <p>Branding van de regio t.b.v. aantrekken/creëren excellent personeel.</p>
	actielijn	1.3 Flexibel werkende arbeidsmarkt
People	Projecten en Programma's	<p>Flexibel werkende arbeidsmarkt heeft ook in 2013 verhoogde aandacht bij 'Taskforce TOA Werken in Brainport'. Daarbij zullen de activiteiten worden afgestemd op o.a. het lokaal educatie- en innovatieprogramma van de gemeente Eindhoven.</p> <p>Het speerpuntproject voor deze actielijn is 'Let's Connect'.</p>
	Strategie	<p>Met een maandelijks barometer houden we ook in 2013 vinger aan de pols met betrekking tot arbeidsmarktontwikkelingen. In contacten met nationale politiek en werkgeversorganisaties wordt gepleit voor een (Europees 'level playingfield' voor) flexibel arbeidsmarkt instrumentarium met inbegrip van afroepbare deeltijd-WW. Daarbij hoort ook de inzet voor het uitvoeren van enkele arbeidsmarktpilots.</p> <p>In Brussel wordt gericht gezocht naar Europese projectkansen die kunnen bijdragen aan slimme oplossingen voor flexibiliteit.</p>
	Communicatie	<p>Ondersteuning van projecten, programma's en activiteiten van Brainport Development sectoren die zich op een flexibel werkende arbeidsmarkt richten, zoals TOA werken in Brainport</p>
	actielijn	1.4 Duurzame inzetbaarheid van de beroepsbevolking (leven lang leren)
People	Strategie	<p>Monitoring van deze actielijn waarop Brainport regio Eindhoven in Europees perspectief achterblijft bij andere kennisregio's.</p> <p>In Brussel wordt gericht gezocht naar Europese projectkansen die kunnen bijdragen aan duurzame inzetbaarheid van de beroepsbevolking.</p>
	Communicatie	<p>Ondersteuning van projecten, programma's en activiteiten van Brainport Development sectoren die zich hierop richten.</p>

2.3. Financiering voor R&D (focus)

Brainport 2020 bevat verschillende acties gericht op het behoud van R&D instituten en publiek-private R&D samenwerking, en op het oprichten van nieuwe opleidingen en instituten. Hiervoor zijn forse investeringen nodig, dit terwijl de middelen bij het rijk en de regionale overheden zeer schaars zijn. Om deze belangrijke acties toch te realiseren zijn nieuwe financieringsmodellen nodig, gefundeerd in een gezamenlijke strategische visie. Zorgpunt is dat in het nieuwe topsectorenbeleid de budgetten van kennisinstellingen als TU/e en Holst stevig onder druk zullen komen te staan in 2013. Proactieve actie vanuit de regio zal geleverd worden waar nodig en mogelijk.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 2: Financiering voor R&D		
Domein	actielijn	2.1 Waarborgen van het open innovatie ecosysteem
Technology	Projecten en Programma's	Samen met ICF (Intelligent Community Forum) werken we aan de opstart van een Europees 'Centre for Open Innovation'.
	Strategie	In overleg met stakeholders vindt afstemming tussen HTCE, Automotive Campus NL, TU/e en TNO plaats over R&D-portfolio, kansen voor bestending van bestaande en realisatie van nieuwe instituten en grootschalige onderzoeksinfrastructuren. Dit komt tot uitdrukking in gerichte analyse, relatieopbouw en caselobbying op nationaal en EU-niveau.
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning van de sector strategie bij haar activiteiten op deze actielijn.
	actielijn	2.2 Creëren van massa in publieke R&D-infrastructuur
Technology	Projecten en Programma's	Brainport Development ondersteunt in 2013 inhoudelijk en operationeel het recent opgerichte kennisinstituut 'DITSS (Dutch Institute voor Safety and Security)'. Dit instituut richt zich op kennisvalorisatie en organiseert clusterprojecten voor nieuwe producten in de 'veiligheidsmarkt'.
	Strategie	Beleidsbeïnvloeding zorgt voor het continu uitdragen van het belang van rijks-support op bestaande (en nieuwe) publiek-private kennisinstellingen. Aandachtspunten voor meer massa in de publieke R&D-infrastructuur zijn : 'Health' (met name in relatie tot het KIC initiatief op dit onderwerp), 'Materials', 'ICT', 'Safety', 'Sport', 'Energie' en 'Cleantech'. Concrete cases worden ondersteund of geïnitieerd, waaronder het aantrekken van bestaande kennisinstellingen of nieuwe nationale of EU-initiatieven (zoals in verleden FOM/DIFFER, ECN/Solliance en ITRI). Daarnaast zal zorg gedragen worden voor afstemming van de 'Haagse lobby' van de regionale stakeholders gericht op het behoud van de regionale kennisinfrastructuur cq. de bestaande top kennisinstellingen in Brainport regio Eindhoven.
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning van het kennisinstituut DITTS en van de sector strategie.

2.4. Impuls voor business incubation

De regio telt weliswaar veel startende bedrijven maar nog te weinig snelle groeiers. Dit heeft extra aandacht. Het 'Brainport Lectoraat' van Fontys Hogescholen zorgt voor meer inzicht op dit gebied. De regio heeft in 2013 twee nieuwe thematische bedrijventra, Catalyst en Mμ (v/h Bèta II). Deze zullen mede richting geven aan de activiteiten van Brainport Development op het vlak van business incubation.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 3: Impuls voor business incubation		
	actielijn	2.3 Betere verbinding van publieke en private R&D-capaciteit
Technology	Projecten en Programma's	Er worden vanuit het project 'Brainport Networking Financials' in 2013 minimaal twee events georganiseerd waar jonge startende bedrijven de kans krijgen te 'pitchen' voor risico-investeerders.
	Strategie	In 2013 wordt stevig voorgesorteerd op het Europese 'Horizon 2020 programma', opvolger van het 7e Kaderprogramma, met als oogmerk het (MKB-) bedrijfsleven daar meer gebruik van te laten maken als funding en kwaliteitsimpuls voor R&D-trajecten (parameter: toename deelname kaderprogramma's van 47 mln nu tot 70 mln in 2015). Hierover worden afspraken gemaakt met Agentschap NL en partners uit de eigen regio. Waar mogelijk willen we EU-samenwerkingsprojecten met andere Europese kennisregio gebruiken om meer kennis en methodologie hieromtrent te verwerven.
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning van het project Networking Financials en het grensoverschrijdende project 'De fabriek van de toekomst'. Ondersteuning van de sectoren strategie en Dienstverlening MKB.
Domein	actielijn	3.1 Meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven
Business	Projecten en Programma's	Projecten in 2013 op dit gebied: <ul style="list-style-type: none"> - 'Next OEM', een project binnen Networking Financials' zal in 2013 een pilot editie beleven; - 'Monitor' (i.s.m. het Brainport Lectoraat van Fontys Hogescholen); - 'Brainframe': een project waarin samen met vooraanstaande ICT-ondernemers een groei-impuls wordt gegeven aan veelbelovende kleine ICT bedrijven in Brainport Regio Eindhoven; - 'OSCAR': een clusterproject automotieve bedrijven (TomTom, Nspyre) voor een smart mobilities platform met een passende business case voor 'mobility apps' in het business-to-business segment. - Samen met de stichting 'Sports & Technology' zal de haalbaarheid worden onderzocht van de ontwikkeling van een clusterproject voor sporttechnologie.
	Strategie	Goed meten en weten speelt een belangrijke rol als je de snelle groei van bedrijven wil bevorderen. Echt goede cijfers ontbreken echter. In overleg met nationale adviescolleges, onderzoeksraden en bureaus wordt samen met Dienstverlening MKB en regionale partners (Fontys Lectoraat, Bright Move) gezocht naar goed bruikbare en algemeen geaccepteerde stuurparameters over starters en snelle groeiers. Concrete lobbycases worden vanuit Strategie ondersteund of geïnitieerd.
	Communicatie	Ondersteuning van bovengenoemde projecten en activiteiten. Ondersteuning van Brainport Development sectoren die zich hierop richten zoals Bedrijventra en -faciliteiten en Dienstverlening MKB.

	Dienstverlening MKB	<p>Brainport MKB dienstverlening focust zich vanaf 2013 op 2 onderwerpen, uitsluitend binnen de in Brainport 2020 genoemde speerpuntclusters:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Meer startende, veelbelovende ondernemingen 2. Meer snelle doorgroeiers. <p>Startende ondernemers worden gescout, gescreend, gemonitord en begeleid door de samenwerking met Brightmove. De ondernemers kunnen deelnemen aan 'groeiversnellings' trajecten. (Combinaties van uitdieping van kennis, onderlinge coaching en begeleiding van facilitators.)</p> <p>De adviseurs van Brainport Development worden 1-op-1 gekoppeld aan een bedrijvencentrum van Twice en zijn "verantwoordelijk" voor de groei van de bedrijven in de centra. Hiervoor hebben ze de beschikking over een professionele toolkit. Tevens leveren de adviseurs een structurele bijdrage aan de activiteiten van Brightmove. De parels hieruit zijn tevens kandidaat-bedrijven die gebruik maken van de accelerator/incubator-formule van Twice.</p> <p>De adviseurs begeleiden potentiële groeiers die gefinancierd zijn door publieke middelen zoals bijv. Technostars en Incubator 3+. In de bedrijvencentra wordt een kwaliteitssysteem opgezet dat data verzamelt over de succescriteria van genoemde acties.</p> <p>Startup initiatieven zoals het Startup weekend waarbij technici, designers en bedrijfskundigen worden uitgedaagd hun ideeën om te zetten naar succesvolle ondernemingen, worden gecontinueerd en uitgebreid met initiatieven zoals Rockstart en Bootcamp. Daarnaast vinden sessies plaats waarin ideeën/ondernemingen gekoppeld worden aan potentieel geld, van investeringsfondsen vc's en businessangels. Door deze op de regio gerichte dynamiek vestigen meer technische talenten uit Nederland zich in de regio.</p> <p>Brainport Development neemt zitting in de werving & selectie commissie voor nieuwe ondernemerscentra in Helmond.</p>
	Bedrijvencentra en -faciliteiten	<p>Brainport Development voert de directie over Twice Eindhoven BV. Die vennootschap heeft in 2012 de Catalyst accelerator / incubator op de TU/e gerealiseerd. In dat centrum worden potentiële bedrijven in de lifetec en biomedische technologie gehuisvest en begeleid. Ook op de Hightech Campus Eindhoven (HTCE) is 'Twice' zeer actief. De accelerator/incubator Bèta op de HTCE zit vrijwel geheel vol; in 2013 wordt een tweede accelerator op dat terrein opgeleverd: 'Mμ'.</p> <p>Studenten / starters hebben behoefte aan ervaren ondernemers die al eerder in de markt hebben geopereerd. Brainport Development 'matcht' studenten / starters aan ervaren ondernemers.</p>
	actielijn	3.2 Meer innovatie, ondernemerschap en samenwerking in het MKB en in supply chains
Business	Projecten en Programma's	<p>Ondersteuning van de Coöperatie Brainport Industries:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 'shared facility center'; - Project ontwikkelcapaciteit. <p>Food & Technology: In nauwe samenwerking met 'Food Technology Park Brainport, de BOM en de provincie Noord-Brabant wordt er een valorisatieprogramma ontwikkeld voor clusterprojecten dat zal worden uitgevoerd op de nieuwe 'Food & Technology Campus Brainport'.</p>
	Strategie	Het Brainport Industries netwerk en andere collectieven van bedrijven zoals in het 'Designcluster' of het 'Agro-food cluster' worden ondersteund door beïnvloeding op beleidsdossiers (bijv. WBSO) of samenwerking in EU-projecten.
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning van de Food & Technology Campus Brainport.
	Dienstverlening MKB	Samen met het TU/e Innovation Lab wordt een sterk verbeterde link gelegd tussen het MKB en de TU/e. MKB bedrijven hebben hierdoor toegang tot de innovaties binnen de TU/e.

2.5. Kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven (focus)

De kapitaalinfrastructuur is een zwakte in de regio, terwijl juist hier kansen liggen voor verbetering door de beschikbaarheid van fondsen op nationaal en Europees niveau. Daarom verdient dit zwaartepunt extra aandacht.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 4: Kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven		
	actielijn	2.3 Betere verbinding van publieke en private R&D-capaciteit
Technology	Projecten en Programma's	Uitrol op Zuidoost-Nederlandse schaal via Networking Financials. Samen met ICF (Intelligent Community Forum) het bedrijfsleven en het openbaar bestuur wordt een mondiaal instituut voor 'Open Innovatie' ontwikkeld.
	Strategie	In 2013 wordt opnieuw gekeken naar de mogelijkheden van een 'Kenniswerkersregeling 2.0' en wordt ingezet op een valorisatieprogramma Solar. De uitrol van het topsectorenbeleid en het effect ervan in de regio wordt actief gevolgd. Waar nodig zal gelobbyd worden voor bijsturing van het beleid. Speciale aandacht is er daarbij voor financiering voor R&D-instituten en de aanhaling van MKB.
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning van het project Networking Financials.
Domein	actielijn	3.1 Meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven
Business	Projecten en Programma's	Brainport Networking Financials: Gewerkt wordt aan een sluitende kapitaalstructuur voor startende en snelgroeiende innovatieve bedrijven. Daarnaast wordt, samen met andere Brabantse intermediairs gewerkt aan 'Brabants Vermogen'; een nieuw te starten netwerk voor business angels in Noord-Brabant. NextOEM, een business competition voor potentiële OEM-ers, krijgt in 2013 een eerste pilot editie. Dit is een project van Brainport Development, de Kamer van Koophandel en de BZW. Veel support wordt geleverd door verschillende financiële dienstverleners.
	Strategie	Door middel van actieve opstelling in Europese netwerken (EBN) en samenwerkingprojecten (MKW, TTC, CONCORD, GCS) worden ook in 2013 relevante kennis en methoden van toonaangevende internationale spelers naar binnen gebracht bij partijen in de regio en bij Brainport Development.
	Communicatie	Ondersteuning van projecten, programma's en activiteiten van Brainport Development die zich hierop richten zoals Networking Financials en de hieronder genoemde dienstverlening aan het MKB.
	Dienstverlening MKB	In financieringsland zijn er vele instanties, instellingen, regelingen, subsidies etc. Brainport Development maakt en houdt deze overzichtelijk via een eenvoudig te gebruiken website: 'mkbfinancieringsgids.nl'. Adviseurs ontwikkelen samen met andere partijen nieuwe fondsen en financieringsmiddelen voor startende en snel groeiende bedrijven. Voorbeeld: Laterstagefund, earlystagefund etc. Uitlevering gebeurt in directe samenwerking met het Brainport Networking Financials programma. Hierbij wordt onder meer gekeken naar verbetering van de high risk financieringsmogelijkheden. Startende ondernemers die zijn gescout en gescreend (zie zwaartepunt 3), worden begeleid bij het verkrijgen van durfkapitaal.
	actielijn	3.2 Meer innovatie, ondernemerschap en samenwerking in het MKB en in supply chains
Business	Projecten en Programma's	Biotech systems: Ontwikkeling van een nieuw programma voor clusterprojecten op verzoek van het Biotech Systems Platform (BSP).
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning (advies en 'free publicity') van het Biotech Systems Platform.

2.6. Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie

De rijksoverheid heeft in het nieuwe bedrijfslevenbeleid aangegeven hoge ambities te hebben op het gebied van innovatiegericht inkopen. Met name de in Brainport Regio Eindhoven sterke topsector HTSM heeft in haar plannen deze handschoen opgepakt. Als in 2013 acties worden gestart op dit onderwerp, is strategische betrokkenheid van de regio daarbij gewenst.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 5: Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie		
	actielijn	3.3 Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie
Business	Projecten en Programma's	Project Eindhoven Airport (D-Air): Hierin krijgt de innovatieparagraaf van het Alders rapport over Eindhoven Airport vorm. Actieve deelname aan 'Smart Energy Region-Brabant'. Project onder leiding van Rick Harwig dat in nauwe samenwerking met KIC Inno Energy een groot-schalige proeftuin moet gaan ontwikkelen waarbinnen clusterprojecten zullen worden ontwikkeld. Dit project sluit nauw aan op het SRE programma gericht op energietransitie en op de initiatieven van de gemeente Eindhoven in het kader van de Green Digital Charter. Brainport Development zal haar organiserend vermogen met name inzetten op het gebied van 'Valorisatie'. Ook de innovatieve aspecten in de ontwikkeling van de nieuwe A58 worden hierin betrokken kunnen worden.
	Strategie	In overleg met de Brainport 2020 Commissie in 2013 wordt een '0-meting' opgezet m.b.t. 'innovatiegericht inkopen'. Bestaande EU-projecten 'Silver' en 'SPEA' verdienen breder te worden uitgezet. Wethouder economische zaken van Eindhoven zal worden ondersteund als lid van de nationale Regiegroep Innovatiegericht inkopen en SBIR. Inzet is gericht op rijkssupport voor concrete pilots in de regio. Het belang van dit onderwerp in het nationale Bedrijfslevenbeleid alsmede in de Europese 2020-beleidskaders rechtvaardigt een specifiek opgezette agenda- en caselobbying.
	Communicatie	Ondersteuning van projecten, programma's en activiteiten van Brainport Development die zich hierop richten zoals Smart Energy Region Brabant. Daarnaast ondersteuning van de netwerkorganisatie Brainport 2020.

2.7. Branding

2013 is het post-'De slimste regio van de wereld' jaar. De positieve effecten van het concept van 'de slimste' moeten we in 2013 duurzaam verankeren. Daarnaast wordt de branding (zowel internationaal als in de regio) verder geladen vanuit de inhoud van de andere zwaartepunten.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 6: Branding		
	actielijn	4.4 Brainport: trots in de regio, herkenbaar in de wereld
Basics	Projecten en Programma's	<ul style="list-style-type: none"> - 'Dutch Technology Week (DTW) 2013' inclusief 'Brainport exhibition'; - 'TEDx Brainport', en; - Project 'Schoollink'. <p>Laatstgenoemd project (gestart 2012) zal scholen faciliteren om in het curriculum van alle vakken aandacht te besteden aan Brainport regio Eindhoven.</p>

	Strategie	Uitvoering geven aan (bestaande) afspraken met gemeente Eindhoven en Agentschap NL over het 'International Visitors Programme' van de Rijksoverheid. Er zal een blijvende inzet zijn gericht op in- en uitgaande missies die in het hart zitten van de internationale samenwerkingstrategie (Big Ten regio's). Specifiek wordt gekeken naar het laten landen in de regio van het Europese initiatief 'Researchers' night'. Via monitoring wordt sterk bijgedragen aan zo goed mogelijke onderbouwing van communicatieve uitingen.
	Communicatie	Branding van de regio als toptechnologische en innovatieve regio, met specifieke aandacht voor doelgroepen kenniswerkers, MKB, onderwijs en investeerders. Vanuit dat kader in 2013 specifiek aandacht voor: <ul style="list-style-type: none"> • Holland Branding: Verdere afspraken over samenwerking zoals ten aanzien van persbezoeken (minimaal 2 in 2013) en positionering van Brainport als 'Capital of Holland High Tech'; • Ondersteuning van het 'international visitors' programma, en; • Communicatieve ondersteuning van Dutch Technology Week 2013. Daarnaast generieke ondersteuning van Brainport Development programma's, projecten en activiteiten die zich op deze actielijn richten.
	Bedrijvencentra en – faciliteiten	Marketing en Promotie op accreditatie door het Softlandingsprogramma van de grootste incubator associatie ter wereld: NBIA, en accreditatie door European Business Incubator Associations Network

2.8. (Inter)nationale samenwerking (focus)

Internationalisering van zowel de regio als van individuele partijen binnen de regio heeft hoge prioriteit (Big Ten propositie). Daarbij is het zaak slim in te spelen op de internationalisering-agenda's van de topsectoren, die in 2013 van kracht worden. Verder zal de relatie met Duitsland extra aandacht krijgen vanwege het grote belang van dit land en regio's daarbinnen en de kansen die er liggen om het potentieel beter te benutten. Daarbij wordt voortgebouwd op bestaande netwerken.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 7: (Inter)nationale samenwerking		
	actielijn	2.4 Optimale benutting van de vooraanstaande kennis- en technologiepositie
Technology	Projecten en Programma's	Actieve deelname aan 'Smart Energy Region-Brabant'. Actief lidmaatschap van ICF en ICF-Foundation waarvan dhr. Van Gijzel, burgemeester van Eindhoven en tevens voorzitter stichting Brainport, recent het voorzitterschap op zich heeft genomen.
	Strategie	Er is blijvende inzet op de strategische samenwerking met NRW en Vlaanderen, in het bijzonder waar het om de kennisdriehoek Eindhoven-Leuven-Aachen (ELAt) gaat. Deze samenwerking richt zich met name op de technologie en internationale bereikbaarheid.
	Communicatie	Ondersteuning van Brainport Development programma's, projecten en activiteiten die zich op deze actielijn richten.

	actielijn	5.2. Samenwerking bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid (Triple Helix)
	Strategie	Het Brainport Industries netwerk en andere collectieven van bedrijven zoals in het Designcluster of het agro-food cluster worden ondersteund door beïnvloeding op beleidsdossier (bijv. WBSO) of samenwerking in EU-projecten.
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning van de sector Strategie en Dienstverlening MKB.
	Dienstverlening MKB	Clustervorming, van groot belang voor starters en snelle groeiers, wordt verder uitgebouwd in 2013. De aanwezige clusters Coöperatie Slimmer Leven 2020, Brainport Industries, Capital D en het Biotech Systems Platform krijgen meer leden. Binnen de clusters nemen de activiteiten snel toe. In 2013 wordt het clustermodel van Biotech Systems Platform uitgewerkt en toegepast om twee andere clusters volgens de ontwikkelde methode binnen BSP op te zetten. Er wordt structureel samengewerkt met de TU/e voor de ontwikkeling van het TU/e-bedrijvenpark. Binnen Automotive NL pakken we een valorisatieproject op.
	actielijn	5.3. Samenwerking internationaal
Governance	Projecten en Programma's	Internationale samenwerking is een belangrijk instrument binnen het programma Brainport International Community en projecten als D-Air (Eindhoven Airport) en Networking Financials.
	Strategie	In 2013 krijgt het Brainport International affairs overleg een duidelijker rol als regionaal platform voor afstemming van EU-aangelegenheden, niet alleen richting Brussel (Europese projecten en positionering als Smart Specialisation regio) en lidstaat Nederland, maar ook richting Provincie (strategisch beraad internationalisering) en Brainport 2020 (EU taskforce). Het werkplan ambassades en consulaten wordt in 2013 ten uitvoer gebracht, wat inhoudt dat Brainport Development voor de regio een veel proactievere opstelling inneemt naar Nederlandse economische diplomaten wereldwijd. Specifiek Taiwan krijgt extra aandacht in 2013. Blijvende alertheid op kansen om missies te organiseren naar zogenaamde Big Ten regio's die bijdragen aan zowel handelsbevordering als ook het aantrekken en uitwisselen van talent, R&D samenwerking en het aantrekken van buitenlandse bedrijven en kennisinstellingen. Verder wordt de strategische samenwerking tussen Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven (E3) ondersteund, waarbij ook de Economic Development Boards worden betrokken. Internationalisering is hierbinnen een belangrijk onderwerp.
	Communicatie	Deelname aan het 'Werkplan ambassades en consulaten' van de sector Strategie. Communicatieve ondersteuning van buitenlandse missies. Deelname aan de strategische samenwerking E3.
	Dienstverlening MKB	Versterkte internationalisering door samenwerking met de zogenaamde Big Ten regio's en uitwisseling met Nanjing (China) en Silicon Valley ('Brainport in the Valley').
	Bedrijvencentra en – faciliteiten	Uitwisseling met internationale regio's wordt gefaciliteerd door middel van een professioneel Softlanding programma. Naast continuering van de accreditatie van de grootste incubator associatie ter wereld: NBIA, zullen de centra ook geaccrediteerd worden door het European Business & Innovation Centre-Network.

2.9. Excellent vestigingsklimaat

Een excellent vestigingsklimaat is een essentiële voorwaarde voor het goed functioneren van de vele internationaal opererende bedrijven en kennisinstellingen in Brainport regio Eindhoven. Verder ontwikkeling van campussen en thematische bedrijvenparken is daarvoor essentieel. Economische toplocaties met veel werknemers verdienen ook ontsluiting met hoogwaardig openbaar vervoer. Bedrijven en kennisinstellingen hebben behoefte aan goede verbindingen met andere regio's waar partners, klanten en toeleveranciers zich bevinden. Dit geldt zeker ook voor de verbindingen binnen ELAt.

Activiteiten 2013

Zwaartepunt 8: Excellent vestigingsklimaat		
Domein	actielijn	2.1 Waarborgen van het open innovatie ecosysteem
	Strategie	Actieve lobby om Nederlandse en Europese investeringen in de kennisinfrastructuur te laten landen in de regio en specifiek op één van de campussen, zodat deze locaties nog aantrekkelijker worden voor buitenlandse bedrijven en kennisinstellingen.
	Communicatie	Communicatieve ondersteuning van de sector Strategie.
	actielijn	2.3 Betere verbinding van publieke en private R&D-capaciteit in
Tech no- logy		-
	actielijn	3.4 Investeringsbevordering: gericht en proactief export en acquisitiebeleid
	Strategie	Ondersteuning van Burgemeester van Eindhoven tevens voorzitter van Stichting Brainport in de 'Nationale Regiegroep acquisitie en vestigingsbeleid' en in de 'Dutch Trade Board'.
	Communicatie	In samenwerking met de sector 'Dienstverlening MKB' en 'Strategie' en in overleg met de relevante partners, formuleren en uitvoering geven aan het proactieve acquisitiebeleid.
	Dienstverlening MKB	Behoud en versterking van de kennisbasis door: <ul style="list-style-type: none"> • Structureel bezoek aan (internationale) bedrijven. Doel: behoud van bedrijven op campus, uitbreiding investeringen, leadgeneratie t.b.v. derden en verbetering vestigingsklimaat. • Activiteiten gericht op retentie, o.a. voorwaardenscheppende investeringsbevordering, bedrijfsverplaatsingen, promotie en events. • Opzet cluster strategische acquisitie in 2013 met NFIA t.b.v. topsector HTSM gericht op doelgericht propositieontwikkeling en planmatige executie door accountmanagers. • Versteving van proactieve acquisitie door uitbreiding van team met Campus-eigenaar, in combinatie met BIC. • Ontwikkeling van Mμ (v/h Bèta II) als eerste landingsplaats voor buitenlandse vestigers. • In 2013 wordt Brainport vol meegenomen in de Holland Branding. Daarnaast marketing & promotie vooral in Nanjing (China) en Silicon Valley. • Internationale acquisitie van de verschillende (boven)regionale 'stakeholders' (afstemming & organisatie) als aandachtspunt.

	actielijn	4.1 Excellente (inter)nationale bereikbaarheid
Basics	Projecten en Programma's	Project Eindhoven Airport (D-Air): met ontsluiting met hoogwaardig openbaar vervoer als onderdeel.
	Strategie	Het verbinden van individuele strategieën van bedrijfsclusters, kennisinstellingen of overheden aan de collectieve strategie zoals vastgelegd in Brainport 2020. In overleg met regionale belanghebbenden wordt ingezet op strategische onderbouwing en beleidsbeïnvloeding bij hogere overheden als het gaat om specifieke dossiers gericht op verbetering van de (internationale) bereikbaarheid, zoals doorgaande intercitytreinen naar Düsseldorf, Aachen en Antwerpen; HOV-netwerk; zakelijke functie van Eindhoven Airport.
	Communicatie	Ondersteuning van Brainport Development programma's, projecten en activiteiten die zich op deze actielijn richten met name via de sector Strategie.
	actielijn	4.2 Topmilieus voor de kenniseconomie in
Basics	Projecten en Programma's	Doorontwikkeling Brainport Innovation Campus/Brainport Industries Park.
	Strategie	In overleg met regionale belanghebbenden wordt ingezet op strategische onderbouwing en beleidsbeïnvloeding bij hogere overheden als het gaat om topmilieus voor de kenniseconomie in de Brainport regio.
	Dienstverlening MKB	Advisering herontwikkeling Duurzaam Industrieterrein Cranendonk (DIC).
	Bedrijvencentra en -faciliteiten	Onrendabele top van acceleratorgebouwen: in 2013 wordt op de High Tech Campus Eindhoven een tweede accelerator opgeleverd, M μ (v/h Bèta II). Net als bij de andere acceleratorgebouwen wordt ook hierin de onrendabele top door middel van verworven subsidies gefinancierd. (Niet ten laste van de ondernemers). Daardoor zijn ondernemers beter en sneller in staat hun business uit te bouwen.
	actielijn	4.3 Een attractieve woon- en leefomgeving voor (internationale) kenniswerkers
Basics	Strategie	Feiten en cijfers over de attractiviteit van de woon- en leefomgeving in internationaal perspectief zijn nauwelijks beschikbaar. Samen met het Planbureau voor de Leefomgeving wordt in 2013 gezocht naar betere meetinstrumenten.

3. Organisatie van activiteiten

3.1. Interne organisatie

Brainport Development NV organiseert de uitvoering van al haar activiteiten intern via de clusters 'strategie en ontwikkeling' en 'business-to-business'. Onder deze twee directieclusters worden alle operationele activiteiten aangestuurd via vijf sectoren, te weten 'Strategie', 'Projecten en programma's', 'Communicatie', 'Bedrijventerreinen en –faciliteiten' en 'Dienstverlening MKB'.

Zoals u uit de tabellen in het voorgaande hoofdstuk heeft kunnen opmaken bestaat een groot deel van de activiteiten van genoemde vijf sectoren in 2013 uit activiteiten die rechtstreeks bijdragen aan het verwezenlijken van resultaten op de zwaartepunten uit het meerjarenplan. Daarbij wordt in het bijzonder gestuurd op die zwaartepunten waarop voor 2013 de focus is gelegd. De concreet, per zwaartepunt uit te voeren activiteiten zijn met name in het vorige hoofdstuk beschreven. In de komende paragraaf van dit hoofdstuk zullen we de sectoren, de organisatorische eenheden van waaruit deze activiteiten ontplooid worden, kort nader belichten.

Daar waar van toepassing zullen bij in de beschrijving van die sectoren tevens een aantal van de meer generieke taken toelichten. Na die beschrijving volgt, in paragraaf 3.3, volgt het overzicht van de voor de uitvoering van alle activiteiten in 2013 benodigde mensen en middelen.

3.2. De organisatorische eenheden 'de sectoren'

Strategie

De sector strategie heeft als kerntaken 'strategie', 'public affairs' en 'monitoring'. Daarnaast vallen ook de (coördinatie van) internationale activiteiten van Brainport Development onder deze sector. Voor dit takenpakket heeft Brainport Development mede kantooruimte tot zijn beschikking in Den Haag en Brussel.

De sector strategie creëert overzicht, inzicht en uitzicht op de strategie van Brainport regio Eindhoven en specifieke vestigingsvoorwaarden en dossiers in de economische structuur van de regio die aandacht behoeven, voor Stichting Brainport, Brainport Development en voor relevante stakeholders in het ecosysteem:

- Overzicht met een helder strategisch kader en professionele monitoring op kengetallen;
- Inzicht in specifieke vestigingsvoorwaarden die verbetering behoeven en in de relevante beleidscontext op provinciaal, Rijks- en Europees niveau, en;
- Uitzicht op een positieve beeldvorming over Brainport regio Eindhoven bij professionele doelgroepen in 'Den Haag' en 'Brussel', het oppakken van concrete dossiers voor beleidsbeïnvloeding en het uitvoeren van strategische internationale projecten binnen het kader van de internationaliseringagenda.

Projecten en programma's

De projecten en programma's die Brainport Development opstart en uitvoert komen voort uit vragen in de markt. In het projectportfolio voor 2013 is Brainport 2020-programma dan ook onmiddellijk herkenbaar. De strategie is geënt op de ambities en reële marktvraag van lokale Triple Helixpartijen zoals die eerder zijn opgehaald. De actielijnen uit het Brainport 2020-

programma en de acties daarbinnen functioneren als toetsingskader voor project ideeën die uit de markt komen. Projecten worden alleen ontwikkeld als bedrijven/ondernemers hier (mede-)verantwoordelijkheid willen nemen. Zij moeten projecteigenaar willen zijn. Zo wordt zeker gesteld dat het resultaat ook daadwerkelijk beklijft. In principe ondersteunt Brainport Development alleen het ontwikkelen van projecten en zal de uitvoering door de eigenaren van het probleem of de uitdaging ter hand moeten worden genomen. In programma's als TOA draagt Brainport Development wel medeverantwoordelijkheid voor de uitvoering van projecten. We blijven er naar streven om als de mogelijkheid zich voordoet programma's te verzelfstandigen buiten de organisatie, zoals de afgelopen jaren is gebeurd met Design Connection Brainport ('Capital D'), Brainport Industries ('Brainport Industries Coöperatie') en Brainport Health Innovation ('Coöperatie Slimmer Leven 2020').

Communicatie

De sector communicatie levert door branding van Brainport Regio Eindhoven een belangrijke bijdrage aan de nationale en internationale zichtbaarheid van Brainport Regio Eindhoven en het draagvlak hiervoor in de regio. Door promotie van de regio als toplocatie in de wereld om te wonen, werken en studeren wordt het aantrekken en behouden van toptalent en innovatieve bedrijvigheid ondersteund.

De sector Communicatie verzorgt en ondersteunt:

- De communicatie van activiteiten van Brainport Development;
- De projecten en programma's die vanuit de sector Projecten en Programma's worden ontwikkeld en uitgevoerd;
- De netwerkorganisatie Brainport 2020;
- De Coöperatie Slimmer Leven 2020;
- De branding en (internationale) acquisitie activiteiten van de sectoren Dienstverlening MKB en Bedrijvencentra- en faciliteiten;
- De lobbyactiviteiten van de sector Strategie.

Samenwerking

- Voor de 'branding' wordt contact onderhouden met de 'Holland Branding Unit' van de nationale Economische Voorlichtingsdienst (EVD);
- De sector Communicatie werkt samen met en biedt support aan de Brainport Regio Eindhoven partners, zoals Eindhoven 365, Helmond City Marketing, Kempen Branding en de marketing organisaties van de verschillende Brainport campussen;
- Daarnaast werkt de sector samen met 'gelieerde' merken zoals Brainport 2020, Brabant, Holland High Tech etc..

Centrale doelen voor de sector Communicatie in 2013 zijn:

- De internationale en nationale branding van de Brainport Regio Eindhoven als innovatieve topregio en toplocatie om te wonen en te werken ten behoeve van de werving van goed gekwalificeerde mensen en kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven.
- Ondersteuning bieden bij proactieve acquisitie van bedrijven en voor internationale samenwerking.

Dienstverlening MKB

De sector MKB dienstverlening richt zijn activiteiten op de 4.500 MKB bedrijven in de 'Business-to-Business' sector werkzaam in de speerpuntclusters. Daarbij richt de sector zich met name op startende bedrijven (tot 7 jaar oud) met groeipotentieel. Het gaat daarbij zowel om (door)startende ondernemers binnen de regio als om kansrijke buitenlandse vestigers.

Het aangeboden dienstenpakket omvat bedrijfskundig advies, financiering (risicodragend kapitaal), startervoorzieningen (incubatorprogramma's) en flexibele huisvesting (vestigingsmogelijkheden). Voor bedrijven met een hoog groeipotentieel zal het dienstenpakket op maat worden uitgebreid gericht op bewezen incubatie succesfactoren. Dit pakket omvat coaching, ondersteuning bij business development en professionele services op gebieden zoals HR, Legal en marketing.

De groei van het aantal, en het succes van, jonge innovatieve bedrijven in de regio krijgt meer inhoud door middel van intensieve participatie in diverse programma's. De activiteiten richten zich op het stimuleren en in de markt zetten van nieuwe business, het creëren van een opvolgende kapitaalstructuur ten behoeve van het MKB en het toegankelijk maken van financiersnetwerken. Extra aandacht wordt besteed aan het koppelen van innovaties, ondernemers, MKB en kapitaal.

Op het gebied van investeringsbevordering ligt de nadruk op strategische en proactieve acquisitie waardoor meer rendement uit internationale acquisitie ontstaat door specifieke bedrijven met toegevoegde waarde voor het hoogtechnologisch ecosysteem te interesseren voor vestiging in Brainport regio Eindhoven. Strategische acquisitie spitst zich toe op het door accountmanagers gericht aanbieden van cluster specifieke proposities. Versteving van proactieve acquisitie wordt gerealiseerd door campusgerichte teams in combinaties met BIC. Retentie wordt voortgezet o.a. gericht op voorwaardenscheppende investeringsbevordering, bedrijfsverplaatsingen, promotie en events.

Bedrijvencentra en -faciliteiten

Binnen Brainport Development is de sector bedrijvencentra en -faciliteiten verantwoordelijk voor de ontwikkeling en bedrijfsvoering van thematische bedrijvencentra in de speerpuntsectoren.

Dit gebeurt in opdracht van en in nauwe samenwerking met de publiek private partners in de vennootschap Twice Eindhoven BV (TU/e holding, gemeente Eindhoven, Rabobank Eindhoven-Veldhoven en NV BOM). De thematische bedrijvencentra richten zich binnen de speerpunten geheel op het business-to-business opererende MKB-bedrijfsleven. De centra waarover de sector het beheer voert zijn momenteel:

- Twinning Center: Voor startende en jonge bedrijven behorende tot de sector ICT, alsmede nevenvestigingen van bestaande bedrijven uit deze sectoren, en;
- bèta Technology & Business Accelerator: voor jonge doorgroeende technologische bedrijven, en;
- Catalyst: Een technostarterscentrum met focus op starters uit de (bio) chemie op het TU/e terrein.

In de loop van 2013 zal een nieuw bedrijvencentrum in gebruik genomen, te weten:

- Mμ (v/h bèta II) op de High Tech Campus Eindhoven. Een bedrijvencentrum dat zich richt op solar- en medische bedrijven.

Het doel van de bedrijvencentra is om het aantal, de kwaliteit en de slaagkans van startende en kleinschalige ondernemingen in de Brainport regio Eindhoven te verhogen. Ter bevordering van de groei van de bedrijven in de centra stellen de bedrijfsadviseurs het MKB dienstenpakket en het business incubation programma beschikbaar voor bedrijven met een hoog groeipotentieel. Daarnaast wordt, als onderdeel van de Brainport Development brede internationaliseringagenda, ingezet op het aangaan van allianties met buitenlandse incubators. Verder zal in de regio geadviseerd worden bij de ontwikkeling van huisvestingsconcepten.

Directie

De directieleden van Brainport Development NV acteren als bestuurders van de eigen vennootschap, als ondersteuners van het bestuur van de stichting Brainport en als meewerkend voorman voor de sectoren binnen de eigen directieclusters. Daarnaast vervult de directie extern een belangrijke rol in het bevorderen van samenwerking met stakeholders en het binden van andere partijen als partner in de uitvoering van activiteiten zoals neergelegd in de jaar- en meerjarenplannen. Vaak slaat de inhoudelijke samenwerking ook neer in het vervullen van bestuurlijke functies bij organisaties, dit gebeurt zowel bij organisaties die voortkomen uit het eigen project- en programmaontwikkelportfolio, de zogenaamde verzelfstandigde of 'uitgevlogen projecten' en bij organisaties c.q. samenwerkingsverbanden die een sterke inhoudelijke relatie hebben met de eigen projectontwikkel- of uitvoerende activiteiten.

Ook in 2013 zal de directie een groot aantal bestuurlijke functies vervullen zoals bij de Design Coöperatie Brainport (Capital D), Stichting Brabant voor Techniek!, Stichting High Tech Automotive Campus (gaat over in AutomotiveCampusNL), Stichting Incubator 3+, Stichting Biotechnology Systems Platform, Streekplatform De Peel, Coöperatie Slimmer Leven 2020 U.A. en de Brainport Industries Coöperatie U.A.. Door de op deze wijze gelegde verbindingen kunnen er snel en effectief operationele verbindingen tussen de organisaties gelegd worden.

3.3.Mensen en middelen

Hierna treft u de kosten- en financieringsbegroting 2013 van Brainport Development aan. Aan de basis van deze begroting 2013 ligt de meerjarenbegroting uit het meerjarenplan 'Koers 2013-2016'. Die meerjarige begroting werd reeds in het najaar van 2011 opgesteld en, als onderdeel van het (concept)Meerjarenplan, in december 2011 door het bestuur van de stichting Brainport goedgekeurd.

Het goedgekeurde (concept)Meerjarenplan en bijbehorende begroting hebben gediend als onderbouwing van het voorstel voor de nieuwe meerjarige (basis)financiering van Brainport Development 2013-2016 zoals dat aan de regionale overheidsfinanciers³ is voorgelegd.

³ De regionale overheidsfinanciers voor de Meerjarenperiode 2013-2016 zijn de gemeenten Eindhoven, Helmond, Veldhoven en Best en het Samenwerkingsverband Regio Eindhoven (SRE).

In de periode januari tot en met medio september 2012 werd bij de voorbereiding van - en besluitvorming over - het verzoek voor die financiering door de regionale overheidspartners een aantal uitgangspunten voor de meerjarige financiering vastgelegd. Onder die uitgangspunten was een aantal nieuwe, zoals:

- Een meerjarige basisfinanciering (van vier jaar), met een gelijkblijvende directe financiële inzet van de overheidspartners maar een beëindiging van de indirecte (projecten)bijdrage (via het SRE-financieringsfonds) aan de basisfinanciering;
- Een meerjarige additionele financiële bijdrage in cash van het bedrijfsleven aan de basisfinanciering om zodoende, in een periode van dalende overheidsbegrotingen, de basisfinanciering op niveau te houden. Naast de gebruikelijke te verstrekken 'in kind' bijdragen aan project- en programmaontwikkeling is het bedrijfsleven voor de periode 2013-2016 door de overheidspartners gevraagd om een extra bijdrage ter hoogte van € 500.000,- 'in cash' aan de basisfinanciering te leveren. Een en ander met het oog op de realisatie van de hoge gezamenlijke ambitie zoals vastgelegd in het meerjarenplan;
- Zichtbaar minder basis- en meer projectfinanciering blijkende uit de opzet van de begrotingen en jaarlijkse rapportages over de realisatie.

Deze set van nieuwe uitgangspunten van de regionale overheidspartners die een (groot deel van de) basisfinanciering voor hun rekening nemen heeft geleid tot een aanpassing van de begroting zoals eerder opgenomen in het (concept)Meerjarenplan. Bij het opstellen van de begroting zoals hieronder weergegeven is aan de financieringszijde de additionele inbreng van het bedrijfsleven (ad. € 500.000,-) in de basisfinanciering meegenomen; Deze inbreng heeft geleid tot een gelijktijdige verlaging⁴ van de bijdrage van de regionale overheidsfinanciers aan de basisfinanciering anderszids.

Daarnaast is, zoals verzocht, de opzet van de begroting gewijzigd. Niet de 'bedrijfsinterne' sectoren zijn als uitgangspunt voor de begroting genomen maar de projecten en programma's vormen nu het dominante vertrekpunt voor de kostentoe wijzing.

Deze gewijzigde opzet leidt tot een tweedeling in de kostenbegroting zijnde:

- Projecten en programma's (gemarkeerd met een gele en groene kantlijn): Dit onderdeel maakt meer dan 60% van de kostenbegroting uit, en;
- Het 'Brainport office' ofwel het zogenoemde 'shared facility center' (gemarkeerd met een rode kantlijn): Dit onderdeel beslaat iets minder dan 40% van de kostenbegroting.

Projecten en Programma's

Het begrotingsonderdeel 'Projecten en Programma's' is het deel van de begroting dat binnen de organisatie, niet alleen meerjarig maar zelfs ook gedurende het jaar, het meest aan veranderingen onderhevig is. De omvang van dit onderdeel is, naast van de eigen inzet, sterk afhankelijk van omstandigheden in de omgeving van Brainport Development. De omvang wordt namelijk bepaald door zowel het aandragen en doorzetten van project- en programma-initiatieven door partijen uit de Triple Helix als door de beschikbaarheid van bronnen voor additionele financiering (zoals bijvoorbeeld nationale, provinciale en Europese fondsen). Dit betekent dat met name het onderdeel 'Projecten en programma's' binnen de organisatie zeer

⁴ Verlaging van de bijdrage van de regionale overheidsfinanciers aan de basisfinanciering van € 4.333.448,- (2010-2012) naar € 3.839.017,- (2013-2016).

flexibel is ingericht en derhalve ‘mee ademt’ met de omvang van het projectenportfolio van Brainport Development NV.

Dit begrotingsonderdeel valt uiteen in ‘Projectontwikkeling en –uitvoering’ en in ‘Programma-uitvoering’. Het verschil tussen beiden wordt, naast door de omvang en de looptijd, met name bepaald door de wijze van financiering, zijnde (deels) uit basisfinanciering (projecten) of geheel zelfstandig uit additionele middelen (programma’s).

Beide onderdelen zijn hieronder verder beschreven.

Projectontwikkeling en -uitvoering

De kostenbegroting voor projectontwikkeling en –uitvoering ter hoogte van € 1.755.000,- wordt voor ongeveer de helft (€ 855.000,-) gedekt uit de jaarlijkse basisfinanciering (‘in cash’) door bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheden. Het overige deel van het budget, dat € 900.000,- in de kostenbegroting dekt, dient in de loop van het jaar verworven te worden. De dekking voor dat deel van de kosten komt uit te verwerven regionale, provinciale, nationale en Europese subsidies en daarnaast uit aanvullende bijdragen (zowel ‘in cash’ als ‘in kind’) van het bedrijfsleven en de kennisinstellingen aan de (ontwikkeling van) individuele projecten. Met name wanneer de aanvullende bijdrage die bedrijven en kennis- en onderwijsinstellingen ‘in kind’ aan individuele projecten leveren gekwantificeerd wordt komt hun bijdrage aanzienlijk hoger uit dan dat direct uit de huidige begroting zichtbaar is, zie hiervoor ook het kader ‘Bijdrage bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen aan projecten en programma’s’ op de volgende pagina. Het eerste deel van het budget, afkomstig uit de basisfinanciering, wordt daarbij als noodzakelijke hefboom ingezet voor het verkrijgen van de cofinanciering voor het taakstellende deel van het budget voor projectontwikkeling.

Overigens is het gehele budget onder ‘projectontwikkeling en –uitvoering’ gelabeld als ‘werkbudget’. Het is bestemd voor tijdelijke en flexibele inhuur van projectleiders en –medewerkers en voor overige aan de projecten toevallende ‘out-of-pocketkosten’. Overigens is ook in het shared facility center (zie hierna) een, zij het beperkter, budget opgenomen voor projectontwikkeling. Het daar opgevoerde budget wordt ingezet voor tijdelijke ondersteuning door de projectleiders van startende projecten - die daarna worden overgedragen aan anderen - en voor mer langdurige ondersteuning van ‘key’projecten door projectleiders in dienst van de vennootschap.

Programma-uitvoering:

De in dit cluster opgenomen, over het algemeen lang lopende programma’s en activiteiten, zijn opgezet als (tenminste) kostendekkende activiteiten.

Er wordt aan de Programma-uitvoering geen financiële bijdrage uit de basisfinanciering verstrekt. Een deel van de inhoudelijke ontwikkeling en begeleiding van deze activiteiten vindt echter wel plaats vanuit het shared facility center. Een aantal van de activiteiten in dit cluster genereert dan ook middelen die bijdragen aan de dekking van die kosten van dat center.

Brainport office en 'shared facility center'

In het Brainport office worden de 'corporate' activiteiten van Brainport Development uitgevoerd door de kernbezetting van de vennootschap. Voor de uitvoering van die taken is zowel personeels- als werkbudget beschikbaar.

Naast uitvoering van corporate activiteiten acteert het Brainport office ook als een 'shared facility center' voor werkzaamheden die vallen onder 'Projecten en programma's' (zie hierboven). Het shared facility center is gericht op het optimaal benutten van de kwaliteit en deskundigheid en het efficiënt inzetten van de beschikbare menskracht op de verschillende projecten en (uitvoerings)programma's die onder de verantwoordelijkheid van de vennootschap vallen. Daarnaast wordt vanuit dat shared facility center de kennis en ervaring van Brainport Development ook benut voor programmatische activiteiten van Triple Helix-partners in Brainport Regio Eindhoven, denk hierbij bijvoorbeeld aan de dienstverlening aan de 'Design Coöperatie Brainport (Capital D)'.

In het totaal beheert en faciliteert⁵ het shared facility center van Brainport Development NV een projectportfolio, bestaande uit projecten van de vennootschap en haar partners, met een omvang van € 23.000.000,-⁶.

De kosten van het Brainport office worden voor het grootste deel gedekt door de vaste bijdrage van de regionale overheidspartners en onderwijs- en kennisinstellingen, maar daarnaast ook vanuit opbrengsten van (langer) lopende programma's.

Voor de te maken kosten zijn voor het Brainport office budgetten gereserveerd voor personeel (in dienst bij Brainport Development op basis van arbeids- en of detacheringcontracten) en budgetten voor te maken 'out of pocketkosten' (werkbudgetten).

De uitwerking van het hier boven in tekst beschrevene treft u hieronder aan in de cijfers zoals begroot voor 2013.

Bijdrage bedrijfsleven, kennis- en onderwijsinstellingen aan projecten en programma's:

Het regionaal bedrijfsleven en de kennis- en onderwijsinstellingen dragen sterk bij aan de ontwikkeling en uitvoering van projecten en programma's van Brainport Development NV. Die bijdrage geschiedt deels door de generieke bijdrage 'in cash' aan de basisfinanciering, maar het merendeel van de bijdrage belandt echter rechtstreeks in de projecten waaraan zij deelnemen.

Ter illustratie van de hoogte van die bijdrage is voor het jaar 2012⁷ een analyse van de projectinkomsten gemaakt. De bijdrage van genoemde twee Triple Helix-partners aan individuele Projecten en programma's bedroeg in dat jaar ruim **1.9 miljoen Euro**, zijnde zo'n €1,250.000,- 'in cash' en € 650.000,- 'in kind'.

⁵ Door middel van projectontwikkeling, het verzorgen van subsidieaanvragen en het voeren van het projectmanagement – waaronder financieel beheer en afwikkeling van complexe subsidietrajecten.

⁶ Omvang totale subsidieprojectportfolio per september 2012.

⁷ Deze analyse is medio november 2012 gemaakt ten behoeve van de aanlevering van het conceptjaarplan aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 6 december 2012. De cijfers zijn derhalve deels gebaseerd op toezeggingen van cofinanciering aan projecten zoals opgenomen in de projectplannen, en deels op basis van de 'in cash' ontvangst van cofinanciering op de rekening van Brainport Development NV.

Brainport Development NV				2013
Kostenbegroting	fte	Personeel	Werkbudget	Totaal
Shared facility center				
Huisvestingskosten			€ 460.000 €	460.000
Financieel manager en -medewerkers	3,8	€ 301.450	€ 48.000 €	349.450
ICT/Facilitair	0,6	€ 25.800	€ 230.000 €	255.800
Directie, adjunct en bestuurssecretariaat	1,8	€ 316.000	€ 280.000 €	596.000
HRM, manager opleiding en OR	1,0	€ 67.000	€ 92.000 €	159.000
Officemanager en -medewerkers	4,6	€ 242.000	€ 54.000 €	296.000
Manager strategie Internationaal en monitoring	2,5	€ 163.000	€ 39.150 €	202.150
Communicatiemanager en medewerkers	2,9	€ 180.500	€ 120.000 €	300.500
MKB management en adviseurs	4,5	€ 466.006	€ 55.000 €	521.006
Investeringsbevordering			€ 33.000 €	33.000
Bedrijfsadvies			€ 33.000 €	33.000
Projectleiders projectontwikkeling	2,2	€ 180.000	€ 45.000 €	225.000
subtotaal	23,9	€ 1.941.756	€ 1.489.150 €	3.430.906
Projecten en Programma's				
Projectontwikkeling en -uitvoering				
Projecten in portfolio				
BPP.10.069 – Dutch Technology Week				
BPP.10.076 – Let's Connect				
BPP.11.104 – Automotive (net)Works!				
BPP.11.053.08 – TOA/Fablab				
BPP.12.053.10 – Internationale MBO in HTSM				
BPP.09.061 - Innovatieve Brainport Airport				
BPP.11.085 – Food&Technology				
BPP.11.097- Oscar				
BPP.11.100 – GEW				
BPP.11.102 – Brainport Networking Financials				
BPP.11.102.01 Business Angels Network				
BPP.11.102.03 – Next OEM				
BPP.11.106 – Brainframe (ICT)				
BPP.12.109 – Brainport Energy				
BPP.12.110 – Brainport Sustainability				
BPP.12.112 – Nwe Fabriek voor de Toekomst				
BPP.12.114 – ILP MIT				
BPP.12.116 – Sports & Technology 2.0				
BPP.12.040 – Design Internationaal Podium				
BPP.11.097- Oscar				
BPP.09.066 - Health Technology Park				
BPP.10.079 – ICF				
BPP.11.086 – Brainport Schoollink				
BPP.11.093 – Brainport 2020 uitvoering				
BPP.11.098 – Brainport Paviljoen				
BPP.11.103 – Brainport Industries Park				
BPP.11.105 - TEDxBrainport				
Projectideeën in ontwikkeling te nemen				
ntb				
Projectontwikkeling (basis)			€ 855.000 €	855.000
Projectontwikkeling (taakstellend)			€ 900.000 €	900.000
subtotaal	0,0	€ -	€ 1.755.000 €	1.755.000
Projectuitvoering				
Internationale branding en acquisitiecommunicatie			€ 203.500 €	203.500
MKB project Business Incubation (o.a. Bright Move)			€ 240.000 €	240.000
Ondersteuning stichting en stakeholders Brainport			€ 231.000 €	231.000
Brainport monitoring			€ 76.600 €	76.600
Internationale projecten			€ 52.000 €	52.000
subtotaal	0,0	€ -	€ 803.100 €	803.100
Programma-uitvoering				
Brainport Internationale Community (BIC)			€ 350.000 €	350.000
Brainport Health Innovation (BHI)			€ 800.000 €	800.000
Technologie Onderwijs Arbeidsmarkt (TOA)			€ 250.000 €	250.000
Brainport 2020 secretariaat			€ 550.000 €	550.000
MKB programma's			€ 175.000 €	175.000
MKB Fonds (voorziening)			€ 33.000 €	33.000
Bedrijvencentra Twice Eindhoven BV				
Uitvoering activiteiten centra (lokaal)			€ 266.000 €	266.000
Advisering en ondersteuning			€ 257.000 €	257.000
MKB programma Ekkersrijt/DIC			€ 120.000 €	120.000
subtotaal	0,0	€ -	€ 2.801.000 €	2.801.000
Totaal kostenbegroting		€ 1.941.756 €	€ 6.848.250 €	8.790.006

Brainport Development NV		2013
Financieringsbegroting		Totaal
Basisfinanciering		
Regionale overheden via SRE	€	3.839.017
Regionaal bedrijfsleven - generieke bijdrage	€	500.000
Kennisinstellingen - generieke bijdrage	€	100.000
subtotaal	€	4.439.017
Projectontwikkeling		
Individuele projectfinancieringen (taakstellend)	€	1.021.989
Bedrijfsleven projectgebonden bijdrage	€	125.000
Kennisinstellingen projectgebonden bijdrage	€	300.000
subtotaal	€	1.446.989
Programmauitvoering		
Brainport Internationale Community (BIC)	€	350.000
Brainport Health Innovation (BHI)	€	800.000
Technologie Onderwijs Arbeidsmarkt (TOA)	€	250.000
Brainport 2020 secretariaat	€	550.000
MKB programma's	€	175.000
MKB Fonds	€	33.000
MKB Fonds rentebaten	€	65.000
MKB bijdrage valorisatie Bright Move	€	100.000
Bedrijvencentra Twice Eindhoven BV		
Vergoeding gedetacheerden	€	266.000
Managementfee (Twinning Centre, Beta I, Catalyst en Beta II)	€	257.000
Materiele kosten	€	58.000
subtotaal	€	2.904.000
Totaal financieringsbegroting	€	8.790.006

4. Bijlagen

4.1. Bijlage A: Inzet partners op zwaartepunten

Op verzoek van de stichting Brainport heeft Brainport Development bij haar stakeholders (zoals vertegenwoordigd) in de stichting een eerste inventarisatie gemaakt van de door hen uitgevoerde activiteiten op de actiepunten en actielijnen onder de acht voor onze regio benoemde zwaartepunten.

Hoewel de acties van de verschillende partijen soms zeer uiteenlopend van aard zijn kunnen ze elkaar, door een juiste afstemming, bij het bereiken van de in het Urgentieprogramma van Brainport 2020 gestelde doelen versterken. Samen met de hier benoemde partners zal ook in 2013 gezocht worden naar die afstemming en naar de meest optimale samenwerkingsverbanden voor het bereiken van zowel ieders eigen als van het gezamenlijke doel voor Brainport regio Eindhoven.

Overigens vormt de weergave in de tabellen hierna een gecomprimeerde weergave van het resultaat zoals dat voortkomt uit de inventarisatie, het is dan ook enkel bedoeld om een eerste en globaal beeld te geven van de actielijnen cq. zwaartepunten waarop genoemde partijen inzetten.

Zwaartepunt 1: Beschikbaarheid van goed gekwalificeerde mensen		Kennisinstellingen				Overheidspartijen				Bedrijfsleven		
Domein	FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	Kvk	BZW	Philips
	1.1. Excellent onderwijs op alle niveaus passend bij behoefte van de clusters	•	•	•		•	•		•	•	•	
	1.2. Hogere instroom en aantrekken van (internationaal) technisch talent	•	•	•		•	•	•	•	•	•	•
	1.3. Flexibel werkende arbeidsmarkt		•	•		•	•	•			•	
	1.4. Duurzame inzetbaarheid van de beroepsbevolking (leven lang leren)	•	•	•			•					

Zwaartepunt 2: Financiering voor R&D		Kennisinstellingen				Overheidspartijen				Bedrijfsleven		
Domein	FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	Kvk	BZW	Philips
	2.1. Waarborgen van het open innovatie ecosysteem	•	•			•	•		•			•
	2.2. Creëren van massa in publieke R&D-infrastructuur	•				•	•					

Zwaartepunt 3: Impuls voor business incubation		Kennisinstituten				Overheidsinstellingen				Bedrijfsleven			
Domein	GEEN FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	KvK	BZW	Philips	
		2.3. Betere verbinding van publieke en private R&D-capaciteit in TTR ELAt	•					•					
		3.1. Meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven	•	•	•				•	•	•	•	
	3.2. Meer innovatie, ondernemerschap en samenwerking in het MKB en in supply chains	•		?		•	•		•	•	•		

Zwaartepunt 4: Kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven		Kennisinstituten				Overheidsinstellingen				Bedrijfsleven			
Domein	FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	KvK	BZW	Philips	
Tech- no- logy		2.3. Betere verbinding van publieke en private R&D-capaciteit in TTR ELAt	•	•	•								•
		3.1. Meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven	•				•				•	•	
	3.2. Meer innovatie, ondernemerschap en samenwerking in het MKB en in supply chains	•		?		•			•				

Zwaartepunt 5: Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie		Kennisinstituten				Overheidsinstellingen				Bedrijfsleven		
Domein	GEEN FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	KvK	BZW	Philips
		3.3. Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie	•	•	•			•	•	•	•	

Zwaartepunt 6: Branding		Kennisinstituten				Overheidspartijen				Bedrijfsleven		
Domein	GEEN FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	KvK	BZW	Philips
	4.4 Brainport: trots in de regio, herkenbaar in de wereld	•				•	•	•	•			•

Zwaartepunt 7: (inter)nationale samenwerking		Kennisinstituten				Overheidspartijen				Bedrijfsleven		
Domein	FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	KvK	BZW	Philips
	2.4. Optimale benutting van de vooraanstaande kennis- en technologiepositie van TTR ELAt	•	•	•			•					•

Zwaartepunt 8: Excellent vestigingsklimaat		Kennisinstituten				Overheidspartijen				Bedrijfsleven		
Domein	GEEN FOCUSPUNT JAARPLAN 2013	TU/e	UvT	Fontys	ROC	SRE	Eindhoven	Veldhoven	Helmond	KvK	BZW	Philips
	2.1. Waarborgen van het open innovatie ecosysteem	•				•	•		•			•
	2.3. Betere verbinding van publieke en private R&D-capaciteit in TTR ELAt	•										
	3.4. Investeringsbevordering: gericht en proactief export- en acquisitiebeleid	•	•				•	•	•	•	•	•
	4.1. Excellente (inter)nationale bereikbaarheid					•	•	•	•	•	•	
	4.2. Topmilieu voor de kenniseconomie in TTR ELAt	•				•	•	•	•			
	4.3. Een attractieve woon- en leefomgeving voor (internationale) kenniswerkers	•				•	•	•		•	•	

4.2. Bijlage B: Jaarplan 2013: het proces

Jaarplan 2013: het proces

Het hier voorliggende Jaarplan 2013 is gebaseerd op het Meerjarenplan 'Koers 2013-2016' van Brainport Development NV dat op haar beurt voortkomt uit de Visie Brainport 2020 en het daarin aangegeven Urgentieprogramma 2011-2015.

Uitgaande van het Meerjarenplan, heeft de directie voor het Jaarplan 2013 op zowel formele wijze, via het coördinatieoverleg (een overleg van de directie met (ambtelijke) vertegenwoordigers van de twaalf partijen in het stichtingsbestuur), als op meer informele wijze input van de stakeholders, zijnde het regionale bedrijfsleven en de kennis- en onderwijsinstellingen, voor het Jaarplan vergaard. Daarnaast zijn ook de Raadsleden van aandeelhouders Eindhoven, Helmond en Veldhoven en de Wethouders economische zaken van de gemeenten die verenigd zijn in het SRE via zogenaamde 'commissienotities' geconsulteerd. Het resultaat van deze consultaties is door het Dagelijks Bestuur van het SRE en de Colleges van Burgemeester en Wethouders van de gemeenten Eindhoven, Helmond en Veldhoven aan Brainport Development overgebracht.

Op basis van de door het bestuur van de stichting uitgezette strategische lijn en de grote hoeveelheid input die uit deze Triple Helix-brede informatieronde is voortgekomen (zie voor een samenvatting hiervan bijlage 2) is de specifieke focus met bijbehorende acties voor 2013 in het (concept)jaarplan aangebracht.

Het op deze wijze tot stand gekomen conceptjaarplan is, conform de met de aandeelhouders afgesproken procesgang, ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Commissarissen van de vennootschap. Het conceptjaarplan is daarna, met vermelding van het akkoord van de Commissarissen, beoordeeld door het bestuur van de stichting Brainport. Het bestuur heeft, in haar vergadering van 11 oktober 2012, 'Koers 2013' als conceptjaarplan voor Brainport Development NV vastgesteld.

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders van de vennootschap zal op 6 december 2012 overgaan tot definitieve vaststelling van het plan 'Koers 2013' als Jaarplan 2013 voor Brainport Development NV.

4.3. Bijlage C: Input stakeholders Jaarplan 2013

Vanuit de Triple Helix stakeholders van Brainport is medio 2012 een groot aantal ideeën aangereikt die door Brainport Development zo mogelijk zijn verwerkt in dit Jaarplan en door het bestuur van stichting Brainport zijn beoordeeld. Projectideeën voor 2013 zouden kunnen worden ondersteund, mits zich voldoende extern eigenaarschap manifesteert.

Zwaartepunt meerjarenplan 2013-2016	Input stakeholders 2013
<p>1. Beschikbaarheid van gekwalificeerde mensen (focus)</p>	<p>Gemeente Eindhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de versterking van het programma ‘Brainport International Community’ door extra inzet op het aantrekken van kenniswerkers op alle niveaus (met name uit Spanje, Portugal en Griekenland). Hierbij maken we gebruik van instrumenten als huisvesting, regelgeving en duidelijke zichtbare carrièremogelijkheden zodat we deze kenniswerkers voor de Brainport regio Eindhoven behouden. In dat verband: <ul style="list-style-type: none"> • het samen met Eindhoven 365 aantrekkelijker maken van techniek in relatie tot maatschappelijke toepassingsmogelijkheden en carrièremogelijkheden. Op gebied van ‘marketen’ van de regio Eindhoven ligt de aansturing bij Eindhoven365, waarbij een beroep gedaan kan worden op de uitvoeringscapaciteit van Brainport Development; • het samen met het Expat Center de informatieverstrekking, dienstverlening en event-ontwikkeling voor expats versterken; • aansluiting zoeken bij het gemeentelijk programma Educatie 2012-2014; • het realiseren van een bedrijfsvakschool ten behoeve van herkenbaar en attractief bèta- en technisch vakonderwijs; • aansluiten bij en samenwerken met het lokaal innovatie-programma Eindhoven en daarin de focus leggen op ‘educatie’. Bijvoorbeeld door ondersteuning (projectleiderscapaciteit) op innovatiegerichte thema’s, het opzetten van living lab’s of beleidsbeïnvloeding op het gebied van breedband en maatschappelijke (ICT-gerelateerde) innovaties. <p>Gemeente Helmond:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Strategische inbedding van techniekeducatie en –stimulering:</u> Tot op heden is de koppeling techniekonderwijs en techniekpromotie met de strategische sectoren van BP2020 onvoldoende. Bovendien kent het geheel aan initiatieven nog te weinig een doordachte spreiding over de verschillende doelgroepen/leeftijdscategorieën en een afstemming tussen de verschillende opleidingsniveaus (basisonderwijs-vmbo-mbo-havo/vwo-hbo-wo). Een strategische vertaling van de vooral operationele activiteiten (projecten) uit de afgelopen jaren is vereist. • <u>Koppeling Human Capital Agenda’s (topsectorenbeleid ministerie ELI) met regionale (arbeidsmarkt)agenda’s van RAP en TOA:</u> De Human capital agenda’s (HCA) zijn van groot belang waar het gaat om het thema ‘gekwalificeerde mensen’ i.r.t. de topsectoren. Constatie is dat vanuit de topsectoren ‘eigen’ structuren en initiatieven ontwik-

	<p>keld worden terwijl in de regio ZO-Brabant/Brainport juist een goede basis bestaat om de thematiek sterk te verankeren en gezamenlijk uit te voeren: namelijk het Regionaal Arbeidsmarktplatform (RAP) en Technologie, Onderwijs en Arbeidsmarkt (TOA). In aanspraak met TOA en het RAP kan Brainport Development ondersteunen bij de koppeling van de HCA en het verankeren van de HCA's in de regio.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Opleiden gekwalificeerd/geschikt personeel</u>: Aanpak bij de basis is gewenst: Licht ouders voor over kansen op de arbeidsmarkt voor technisch opgeleid personeel zodat zij hun kinderen kunnen helpen bij een, op de Brainport banenmarkt passende, vakkenpakketkeuze. Leid leerlingen op met een basis materiaalkennis, dit is nog een te grote lacune in de technische opleidingen op MBO-niveau. Motiveer Basisonderwijs, zowel leerlingen als leerkrachten, zodat zij meer aandacht aan techniek gaan schenken: daag hen uit door 'doe'-excursies. • <u>Buitenlandse kenniswerkers</u>: Schenk aandacht aan het rechtstreeks aan technische bedrijven toe leiden van goed gekwalificeerde medewerkers uit het buitenland, met name aan die van MBO-niveau. Tewerkstelling niet alleen via uitzendbureaus. <p>Gemeente Veldhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Internationaal concurrerend woonmilieu voor kenniswerkers</u>: inzet vanuit het programma Brainport International Community op het inzichtelijk maken van de behoeften van internationale kenniswerkers aan bijzondere concepten voor woningen met voorzieningen gekoppeld aan de directe woonomgeving; daarbij in het bijzonder aandacht voor woningen in het hogere segment en innovatieve oplossingen waardoor eigen woning bezit aantrekkelijk wordt gemaakt; de gemeente Veldhoven zet nadrukkelijk in op samenwerking met andere partijen op het gebied van wonen voor bijzondere doelgroepen. Hiertoe behoren nadrukkelijk de internationale kenniswerkers, hun partners en familie. <p>SRE:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Veel bedrijven in de high-tech industrie in deze regio kampen nu al met tekorten van technisch personeel, vooral op MBO 4-/HBO niveau (oa mechanical engineers). En dat wordt in de komende jaren alleen maar groter. Voor de verdere ontwikkeling van de speerpuntsectoren van Brainport regio Eindhoven is dit personeel cruciaal. Ook in andere sectoren -bijvoorbeeld de zorg- is een tekort aan MBO-geschoold personeel. Hier ligt een grote opgave voor de regio om nieuwe oplossingen en concepten hiervoor te ontwikkelen, zoals de inrichting van bedrijfsscholen en opleidingssystemen. • Concrete inzet van Brainport ter ondersteuning en ontwikkeling van nieuwe manieren om personeel op te leiden, te werven en te binden is van groot belang. <p>Automotive NL:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Instroombevordering</u>: Verdubbeling van het aantal afgestudeerden in 2020 is een van de doelstellingen van de automotive sector. Dit kan alleen als er voldoende instroom op alle niveaus in de opleidingen is. Dit onderwerp is goed sectoroverstijgend aan te pakken, waarbij automotive bij kinderen aanspreekt en daardoor katalysator kan zijn voor instroom in technische studierichtingen in de breedte. Brainport zou bestaande activiteiten kunnen continueren en verder ontwikkelen inclusief verwerven van financiering
--	---

	<p>ervan. De automotive sector kan hierop aansluiten en stimuleren in de breedte.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Buitenlandse kenniswerkers en studenten</u>: Om voldoende goed gekwalificeerde medewerkers op alle niveaus te behouden zijn internationale studenten/kenniswerkers noodzakelijk. In het momenteel lopende project Automotive(Net)Works wordt hieraan gewerkt. Een vervolgpriject dat zorg draagt voor doorontwikkeling van opgebouwde contacten en verkenning van nieuwe is gewenst. Hier kan brainport development een rol spelen mbt trekken van het project inclusief het verwerven van financiering. <p>Kamer van Koophandel Brabant:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>TOA Werken in Brainport</u>: TOA sluit aan op het zwaartepunt beschikbaarheid van goed gekwalificeerde mensen inclusief de internationale component. Een intensivering en verbreding van het TOA-programma is van belang. Primair om om aan te sluiten op de topsectoren in relatie tot de human capital agenda. Tevens om in te spelen op de mogelijk oplopende werkloosheid in de industrie, samenvallend met een groot tekort aan technisch geschoolde mensen op de langere termijn. Recente ontwikkelingen voor meer focus en excellentie in vmbo, mbo en hbo vereisen een grote betrokkenheid van de Triple Helix-partijen. Het ontbreekt nog aan een samenhangend geheel aan maatregelen voor flexibel werkende arbeidsmarkt en duurzame inzetbaarheid van de beroepsbevolking. Brainport Development is de Triple Helix-organisatie die de verantwoordelijkheid voor dit programma moet nemen in de vorm van een kernproject. Het is voor dit thema essentieel dat instituutsdenken en –handelen wordt voorkomen en dat het gezamenlijke regiobelang leidend is. Landelijke beleidsbeïnvloeding is ook noodzakelijk om te komen tot innovaties op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt. <p>TU/e:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Instream technisch onderwijs</u>: Gekwalificeerd technisch personeel wordt een belangrijke bottleneck voor de groeiperspectieven van het bedrijfsleven in de Brainport. Met gerichte acties wordt het technisch onderwijs meer aantrekkelijk, meer effectief en helder opgelijnd met de behoeftes van het bedrijfsleven.
2.Financiering voor R&D (focus)	<p>Gemeente Eindhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de vorming van toptechnologie-instituten op het gebied van health, ter voorbereiding van de KIC Medische Technologie in 2013 <p>SRE:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De afgelopen jaren is hard gewerkt om researchinstituten zoals ECN en FOM naar deze regio te trekken. En dat is gelukt. Nu is het zaak dat we ECN en FOM daadwerkelijk onderdeel van de regio maken; in de regio ‘opnemen’. • Het blijft een taak voor Brainport Development om de mogelijke vestiging te verkennen van specifieke researchinstituten die passen bij de Brainport 2020 strategie. • Ook kan hierbij gedacht worden aan de inrichting van een virtueel kennisnetwerk in de regio om aanwezige R&D kennis beter te borgen en te ontsluiten.
3.Impuls voor business incubation	<p>Automotive NL:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valorisatie van kennis uit innovatieprojecten: Dit onderwerp kan volgens 2 lijnen worden aangepakt: <ul style="list-style-type: none"> • Ontwikkeling van een basisstructuur (procesmatig en financieel) waarmee inbed-

	<p>ding van kennis vanuit innovatieprojecten in de onderwijsprogramma's geborgd wordt. Projecten uit de HTSM automotive roadmap zouden hierbij als pilot kunnen dienen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Opzetten van een of meerdere valorisatieprojecten
<p>4. Kapitaal voor meer startende en sneller groeiende innovatieve bedrijven (focus)</p>	<p>Gemeente Eindhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het toptechnologisch MKB koppelen aan de te vormen Topconsortia voor Kennis en Innovatie; • doorgaan met het project Brainport Networking Financials <p>SRE:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er ligt nog een opgave voor Brainport Development om voor het valorisatieprogramma Bright Move nadrukkelijker de verbinding te leggen met het MKB in de SRE regio. Brainport Development zorgt voor een structuur die MKB-bedrijven uit de hele regio faciliteert bij het leveren van input voor Bright Move. Een actieve benadering richting het regionale MKB is daarin gewenst. Zo kunnen meer bedrijven profiteren van Bright Move.
<p>5. Versterkte rol van de publieke sector als aanjager van innovatie</p>	<p>Gemeente Eindhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • De huidige 2 KIC's (InnoEnergy en ICT-Labs) inzetten voor de energie- en duurzaamheidsambities van de regio. Daaronder begrepen het—in samenwerking met het Coördinatiepunt Duurzame Energie—realiseren van een grootschalige proeftuin voor duurzame (decentrale) energieopwekking en –besparing analoog aan 'Slimmer Leven 2020'; • Inzet op het thema duurzaamheid en werken aan concrete projecten, waaronder de vorming van een duurzaam energiebedrijf; • De realisatie van de in 2012 overeengekomen inzet ten behoeve van het Interreg IVB project 'Innovate Dementia'; dit binnen de eerder beschikte middelen; • Het verbinden van het Interreg IVC project D'Air aan duurzaamheidsprojecten die de aan Alderstafel Eindhoven afgesproken kennisclusters rondom Eindhoven Airport ondersteunt • Het ontwikkelen en aanbieden van maatschappelijke breedbanddiensten (op het gebied van zorg, onderwijs, energie) en het versterken van ICT-gerelateerde bedrijvigheid. Samenwerking met mondiale ICT-bedrijven maakt hier deel van uit <p>Gemeente Veldhoven:</p> <p>Inzet op de thema's energie en duurzaamheid. Daarbij in het bijzonder inzet van technologie op het gebied van straatverlichting en energiezuinig wonen.</p> <p>Gemeente Helmond:</p> <p>Zoek, in deze tijden van noodzakelijke bezuinigingen bij de lokale overheden, naar kostenefficiënte alternatieven voor innovatiestimulering door gemeentelijke overheden.</p> <p>Automotive NL:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Electric Vehicles – Campus2Campus</u>: Binnen de HTSM/Automotive roadmap wordt momenteel een project opgezet om een integraal mobiliteitsconcept te ontwikkelen

	<p>voor personenvervoer binnen de 3 high tech campus sites: AutomotiveCampusNL in Helmond, High Tech Campus Eindhoven en Technische Universiteit Eindhoven. Brainport Development zou een deel van het project inclusief financiering kunnen trekken.</p> <p>Gemeente Veldhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Innovatieve concepten op gebied van welzijn, wonen en zorg</u> <ul style="list-style-type: none"> • inzet voor het project Veldhoven Vernieuwend Vitaal via Brainport Health Innovation/Coöperatie Slimmer Leven 2020; • ondersteuning bij de uitvoering van lokale initiatieven in het kader van Veldhoven Vernieuwend Vitaal dan wel ondersteuning bij opschaling naar bovenlokale of regionale schaal; • promotie van het project, binnen en buiten de regio, als voorbeeldproject op het gebied van innovatieve samenwerking ten behoeve van een verbetering van de kwaliteit van samenleven; • waar mogelijk inbedding van het project in subsidieaanvragen <p>TU/e:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proeftuin Smart Energy: Een proeftuin Smart Energy betreft ontwikkeling van & fysieke implementatie van kernelementen van energietransformatie in een regio. Opleiding, onderzoek en innovatie spelen hierin een cruciale rol. • Proeftuin Smart Health: Een proeftuin Smart Energy betreft ontwikkeling van & fysieke implementatie van kernelementen van energietransformatie in een regio. Opleiding, onderzoek en innovatie spelen hierin een cruciale rol. • Proeftuin Smart Mobility: Een proeftuin Smart Mobility betreft de ontwikkeling van & fysieke implementatie van kernelementen van een nieuw paradigma tav mobiliteit in een regio. Opleiding, onderzoek en innovatie spelen hierin een cruciale rol.
--	--

6.Branding	<p>Gemeente Eindhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • samen met Capital D, het bedrijfsleven, CLICK.NL en het nieuwe sectorinstituut op het gebied van design binnen de beschikte middelen een bijdrage leveren aan de programmering in het Designhuis • een Dutch Technology Week met een groter aantal deelnemende bedrijven • het samen met Eindhoven 365 aantrekkelijker maken van techniek in relatie tot maatschappelijke toepassingsmogelijkheden en carrièremogelijkheden. Op gebied van 'marketen' van de regio Eindhoven ligt de aansturing bij Eindhoven365, waarbij een beroep gedaan kan worden op de uitvoeringscapaciteit van Brainport Development. <p>Gemeente Veldhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Doorontwikkeling "Slimste Regio van de wereld 2011" / Dutch Technology Week</i> • de titel 'Slimste Regio van de wereld 2011' blijvend benutten om de kwaliteiten van de regio op high tech gebied uit te dragen; • in het kader van de doorontwikkeling van de Dutch Technology Week in 2013 inzet op een zichtbare rol van Veldhoven; • daarbij in het bijzonder inzet op cross overs in de keten van toeleveranciers rondom ASML en nadrukkelijke aandacht voor maatschappelijke toepassingen van technologie gerelateerd aan high tech systems en health.
7.(inter)nationale samenwerking (focus)	<p>Gemeente Eindhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • meer inzet op de strategische samenwerking in ELAt met focus op 'Technology' en 'Basics' (bijvoorbeeld op gebied van internationale bereikbaarheid); • het starten van (Europese) projecten die ertoe bijdragen dat Brainport regio Eindhoven één van Europa's eerste Smart Specialisation Regio's wordt en daarmee koploper van het nieuwe 'Europe 2020'-beleid • de strategische samenwerking tussen Amsterdam, Rotterdam en Eindhoven (E3) ondersteunen en de Economic Development Boards daarbij betrekken <p>SRE:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Om vooral internationale samenwerking concreet vorm te geven stellen wij voor om vanuit de aanwezige speerpuntsectoren specifieke kennisvragen te formuleren en daarop gerichte samenwerking te zoeken/faciliteren. Dus vooral samenwerken om deze regio vooruit te helpen en inhoud als bindend element gebruiken.
8.Excellent vestigingsklimaat	<p>Gemeente Eindhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • stevig inzetten op de ontwikkeling en profilering van campussen in en om Eindhoven, met name de HTCE, TU/e en de Brainport Innovatie Campus (o.a. businesscasevorming); • de realisatie van het nieuwe thematische- bedrijvent centrum Mμ (Bèta II) ten behoeve van (doorgroei van) start ups in Eindhoven; • samen met de 4 campusgemeenten, provincie, BOM, campusorganisaties, bedrijfsleven en kennisinstellingen de (internationale) acquisitie versterken <p>Gemeente Helmond:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Clusterontwikkeling automotive en afgestemde acquisitie-inspanningen</u>: Versterking regionale automotive cluster met AutomotiveCampusNL als kennis- en innovatiecentrum. Capaciteitsinzet en support bij: <ul style="list-style-type: none"> • Business Development en Promotie & Acquisitie

	<ul style="list-style-type: none"> • Innovatiebevordering (Smart Mobility) • Internationale Kenniswerkers • Business Incubation • Internationalisering • Lobby / Externe Financiering <ul style="list-style-type: none"> • <u>Ontwikkelen van nieuwe centra voor startende ondernemers (zowel reguliere als achterstandstarters)</u>: Het project Bedrijvencentrum Heistraat is een voorbeeldproject hoe je de slagingspercentages voor zowel reguliere als achterstandstarters kunt vergroten en zorgen dat starters minder kwetsbaar worden. Met dit succesvolle project heeft de gemeente Helmond zich de afgelopen jaren ingezet op duurzame versterking van ondernemerschap in Helmond, met name op creatieve starters. De gemeente Helmond gaat de formule van het Bedrijvencentrum Heistraat de komende jaren op een gestructureerde manier uitbreiden met 3 nieuwe locaties. Voor deze locaties wordt gekeken naar gemeentelijk vastgoed dat nu of op de korte termijn leeg komt te staan. Aan Brainport Development wordt gevraagd mee ondersteuning te bieden, door zitting te nemen in de werving- en selectiecommissie (zoals ook gebeurd is bij het bedrijvencentrum Heistraat in 2009). <p>Automotive NL:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Campusontwikkeling en stimulering: Leveren van een bijdrage aan de verdere ontwikkeling van de AutomotiveCampusNL. Precieze taken voor Brainport Development nader af te stemmen <p>Food Technology Park:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fase 2 Ontwikkeling Food Technology Park (inclusief brokerage): Om het FTPB verder door te ontwikkelen en de valorisatieaanpak uit te voeren, dient er op het FTPB een open innovatieklimaat ontwikkelt te worden, wat moet resulteren in kennisuitwisseling, samenwerking, innovatie. Het succesvol economisch (door)ontwikkelen van dit “value” park vraagt de inzet van een stevig innovatiemanagement. Hiervoor wordt aan Brainport ondersteuning gevraagd zowel in kennis als in de kosten. <p>Stichting Bedrijventerreinen Helmond:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regionale ontwikkeling en inbedding parkmanagement: In de Brainport oost (peelgemeenten) is geen eenduidige beleid op parkmanagement en niet op alle bedrijventerreinen(gemeenten) aanwezig. Daarnaast doet iedere gemeente /parkmanagementorganisatie het op haar eigen manier. • Doelen implementeren/invoeren Parkmanagement met eenduidige kerntaken waardoor o.a. (semi)overheidstaken kunnen worden overgenomen in eigen beheer/verantwoordelijkheid. Informatieplatform Vastgoedbeheer/ leegstand bestrijding • Beeld kwaliteit bedrijventerreinen afgestemd. <p>Gemeente Veldhoven:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>(Door)ontwikkeling campussen</u>: directe betrokkenheid bij de doorontwikkeling en de profilering van de bestaande campussen in de regio: <ul style="list-style-type: none"> • High Tech Campus Eindhoven • TU/e Science Park in Eindhoven • AutomotiveCampusNL in Helmond <p>en de ontwikkeling van vier potentiële campussen in de regio:</p>
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Brainport Innovation Campus in Eindhoven • Health Technology Park in Veldhoven • Philips Healthcare Campus in Best • Food Technology Park in Helmond • bij het ontwikkelen / profileren van campussen actief inzetten op de samenwerking met de 4 Campusgemeenten en de campusorganisaties. • <u>Acquisitie</u> <ul style="list-style-type: none"> • het op een hoger plan brengen van de (internationale) acquisitie binnen Brainport, zowel gericht op bedrijven als op onderzoekscentra; • versterken van het imago van Brainport zowel regionaal, nationaal als mondiaal en daardoor het versterken van de regio als vestigingslocatie; • goede samenwerking op acquisitie met de 4 Campusgemeenten, de campusorganisaties, en andere betrokken partijen.
Overig	<p>Gemeente Eindhoven: De ervaring leert dat er zich gedurende een jaar regelmatig kansen voordoen waar adequaat op ingespeeld moet worden door de triple-helixpartners met ondersteuning van Brainport Development. Wij verwachten daarom dat het jaarplan niet volledig 'dichtgetimmerd' wordt, zodat flexibele inzet kan plaatsvinden binnen de basisfinanciering. Dit komt de slagkracht van de samenwerking ten goede. Waar nu de input voor de meerjaren- en jaarplannen van de stakeholders met name wordt opgehaald via de stichting en Brainport Development (coördinatie-overleg) zien wij graag dat – in de doorontwikkeling van het governance-model - in 2013 wordt gestart met een pilot waarin Brainport Development in interactieve sessies en per speerpuntsector het gesprek initieert tussen bedrijfsleven (MKB), kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke partners voor input en inspiratie. Zo denken wij de triple-helixsamenwerking en de verbondenheid met de Brainportagenda te versterken.</p> <p>Gemeente Helmond: Versterking betrokkenheid regionaal MKB: Het regionale midden- en kleinbedrijf voelt zich nog te weinig 'eigenaar van' of betrokken bij de Brainport agenda. Bovendien wordt de afstand tussen het MKB en de Brainport organisatie nog te vaak als te groot ervaren. Dit heeft o.a. geleid tot een tweetal besluiten door de Helmondse gemeenteraad (in 2011 n.a.v. een VVD-motie, in 2012 n.a.v. een CDA motie) om er naar te streven het MKB een prominente(re) plek te geven binnen de Brainport-activiteiten en ook het betrekken van het MKB door Brainport Development te bewaken. Daarvoor hebben in 2011/2012 de gemeente Helmond, de Stichting Bedrijventerreinen Helmond, Vereniging Industrieel Contact Helmond en de Rabobank Helmond het initiatief genomen om in samenwerking met Brainport Development periodiek (minimaal 2x per jaar) themabijeenkomsten te organiseren. Beide keren, dat het is georganiseerd, is een opkomst van meer dan 50 deelnemers gerealiseerd. De verkregen feedback was eveneens positief. Het op deze wijze betrekken van het MKB dient een structurele activiteit te worden vanuit Brainport.</p> <p>SRE: <u>Ophalen input Jaarplan vanuit topsectoren:</u> De input voor het jaarplan van Brainport wordt nu vooral verkregen uit individuele gesprekken en bijeenkomsten van stichtingsbestuur en coördinatieoverleg. Wij stellen voor om de bedrijven binnen de verschillende regionale topsectoren nadrukkelijker te betrekken in het ophalen van focuspunten. Dit door per topsector minimaal een jaarlijks overleg met bedrijfsleven te organiseren als input voor het jaarplan.</p>

	<p><u>Meer betrekken van coördinatieoverleg in operatie Brainport:</u> Om beter draagvlak te creëren bij stakeholders in het coördinatieoverleg is het van belang om hen gedurende het jaar meer te betrekken bij de operatie van het Brainport programma. De huidige overlegmomenten gaan met name in op jaarplanvorming. Er is behoefte om meer in te zoomen op de activiteiten in de diverse projecten en de voortgang hiervan.</p> <p><u>Brainport meer verbinden met Regio:</u> De Gemeentes in de SRE regio's vinden het van groot belang dat Brainport zichtbaarder verbonden is met bedrijfsleven en overheden. Deze externe verbinding kan versterkt worden. Meer lokale herkenbaarheid is noodzakelijk. Wij opteren voor een accountmanagementfunctie bij Brainport Development op het niveau van de subregio's (Peel, Kempen, A2 en Stedelijk Gebied).</p>
--	---

4.4. Bijlage D: Gezamenlijke regiadoelstellingen 2012-2015

Algemeen						
Indicator	Bron	ZOB Nu	2015	ZON Nu	2015	2020
Bruto nationaal product	CBS	27 mld	31 mld	96 mld	110 mld	136 mld
People						
Indicator	Bron	ZOB	2015	ZON Nu	2015	2020
Kenniswerkers en vakmensen: Verwacht jaarlijks tekort (vervangingsvraag + banengroei):	Platform Beta Techniek			2300(1000+1300)	1500	Geen tekorten
- MBO				450 (300+150)	250	
- HBO				650 (200 + 450)	400	
- WO						
Instream bèta techniek:						
- MBO		ntb	ntb	10.340	ntb	15.000
- HBO		ntb	ntb	2.111		3.000
- WO: bachelor	TU/e	1106	ntb	1124		2000
- WO: master	TU/e	356	ntb	382		700
Schoolverlaters zonder startkwalificatie voortgezet onderwijs	aanval op schooluitval.nl	1.984 (09/10)	17000	7.356 (09/10)	6.250	5.000
Instream internationale kenniswerkers	CBS-cijfers!	Cijfers na 23 juni		Op basis van nulmeting	ntb	ntb
Flexibel arbeidsmarktinstrumentarium: ranking NL op arbeidsmarktefficiëntie in Global Competitiveness Index	GCI	nvt	nvt	23 ^e	Top 15	Top 10
Leven lang leren	Eurostat	16,4% (Noord-Brabant)	19%	16,50%	20%	35%

Algemeen						
Indicator	Bron	ZOB Nu	2015	ZON Nu	2015	2020
Bruto nationaal product	CBS	27 mld	31 mld	96 mld	110 mld	136 mld
Technology						
Indicator	Bron	ZOB	2015	ZON Nu	2015	2020
Publieke R&D/aantal researchinstututen	CBS, ETIN (2005)	0,2 mld	0,285 mld	0,35 mld	0,5 mld	0,65 mld
Researchinstututen	-	8	11	8	12	16
Private R&D uitgaven	CBS CIS (2008)	2,1 mld	2,4 mld	3,1 mld	3,5 mld	4,0 mld
Deelname aan Europese kaderprogramma's per jaar		nvt	nvt	47 mln	70 mln	100 mln
Krachtige internationale kennispositie van universiteiten, instututen en bedrijven:	NOWT rapport					
- citatie impact		1,44 (TU/e)		1,34	1,34	1,34
- patenten per mln inwoners		2627		702	740	800
% innovatieve MKB-bedrijven dat samenwerkt met bedrijven en kennisinstellingen	CBS CIS (2008)	42%	47%	39%	40%	45%
% Innovatieve bedrijven dat internationaal samenwerkt bij innovatie	CBS CIS (2008)	25%	35%	20%	30%	40%
Business						
Indicator	Bron	ZOB	2015	ZON Nu	2015	2020
% van omzet door MKB uit innovatie	CBS CIS (2008)	17%	30%	9%	14%	20%
Jaarlijkse groei van het aantal high-tech vestigingen	Meerjarig gemiddelde LISA 2006-2010 (netto oprichtingen)	287	350	737	900	1350
Snelle groeiers (bedrijven met meer dan 50 fte die in 3 jaar 60% groeien)	Meerjarig gemiddelde LISA 2006-2010	145	185	432	550	750
Nieuwe OEM'ers (meer dan 100 mln omzet)		-	1	-	2	7
Buitenlandse bedrijven	BOM/LIOF	436	500	1312	1500	1750
Grootschalige open innovatie proeftuinen		-	2	-	3	6
% van inkoopbudget van overheden voor innovatiebevorderend inkopen		Op basis van nulmeting		Op basis van nulmeting	ntb	ntb
Export	EIM	57 mld (N.Brabant)	64 mld	80 mld	90 mld	110 mld

Algemeen						
Indicator	Bron	ZOB Nu	2015	ZON Nu	2015	2020
Bruto nationaal product	CBS	27 mld	31 mld	96 mld	110 mld	136 mld
Basics						
Indicator	Bron	ZOB	2015	ZON Nu	2015	2020
Dekkingsgraad glasvezel huishoudens: NGA netwerken met 30-100 Mb symmetrisch		15% dekking NGA	45%	15% dekking NGA	45%	90%
Reistijd binnen regio met OV (overstappen)		Obv nulmeting		Obv nulmeting	ntb	ntb
Reistijd binnen regio met auto		Obv nulmeting		Obv nulmeting	ntb	ntb
Reistijd buiten regio met OV (overstappen) EHV-Amsterdam: EHV-Aken: EHV-Düsseldorf: EHV-Luik: EHV-Brussel:		nvt	nvt	-1.20(0) -1.59 (1) -2.06 (1) -1.40 (1) -2.30-3.00 (1 of 2)	-1.15 (0) -1.30(0) -1.30 (0) -1.20 (0) -1.40 (1)	-1.15 (0) -1.20(0) -1.30 (0) -1.20 (0) - 1.40 (1)
Reistijd buiten regio met auto -EHV-Amsterdam (zuidas): -EHV-Aken (RWTH Campus): -EHV-Leuven (Imec): -EHV-Luik (Univ): -EHV-Brussel (Europees parlement): -EHV-Düsseldorf (Flughafen): Vertretpunt is oprit High Tech Campus		nvt	nvt	Obv nulmeting	-1.33h -1.16h -1.35h -1.26h -1.37h -1.24h	-1.23h -1.08h -1.13h* -1.16h -1.25h* -1.15h
Vliegverbindingen met andere Europese kennis- en besliscentra		22	32	22	32	40
Internationaal concurrerend voorzieningenniveau op onderwijs, cultuur, sport, ontspanning en huisvesting		Op basis van nulmeting	ntb	Op basis van nulmeting	ntb	ntb
Trots en ambassadeurschap van inwoners van Zuidoost-Nederland		Op basis van nulmeting	ntb	Op basis van nulmeting	ntb	ntb
In de regio gevestigde bedrijven dragen Brainport actief uit		Op basis van nulmeting	ntb	Op basis van nulmeting	ntb	ntb
Nationale en internationale bekendheid en imago bij burgers, bedrijven en kenniswerkers		Op basis van nulmeting	ntb	Op basis van nulmeting	ntb	ntb

4.5. Bijlage E: Meten van resultaten - monitoring

Meten is nodig om inzicht te krijgen in de concurrentiepositie van Brainport Regio Eindhoven als toptechnologie regio in (inter)nationaal perspectief. Meten is ook nodig om te zien of de strategische doelen worden gehaald. Daarnaast is het voor zowel Brainport Development als voor de stakeholders van groot belang dat ook inzicht wordt verkregen in de resultaten van de inspanningen van Brainport Development.

De door Brainport Development uitgevoerde monitoring van de geschiedt op twee niveaus:

- Inzicht in de resultaten van de activiteiten en prestaties van Brainport Development als ontwikkel- en uitvoeringsorganisatie;
- Inzicht in de realisatie van de doelstellingen van Brainport Regio Eindhoven als geheel.

Monitoring activiteiten en prestaties van Brainport Development

Veel activiteiten van Brainport Development beogen de economische structuur te versterken. Deze activiteiten sorteren hun effect pas op de langere termijn volgens het principe van ACTIVEREN-RESULTATEN-IMPACT. Vaak is de impact van de projecten pas na een paar jaren zichtbaar. Ook is het in een aantal gevallen moeilijk om de impact van individuele projecten te bepalen los van factoren die we niet kunnen beïnvloeden. Dit betekent dat het wel mogelijk is om aan te geven welke factoren door Brainport Development-projecten worden beïnvloed, maar dat het niet mogelijk is om exact aan te geven wat de invloed is van die projecten en activiteiten op de prestaties en ontwikkeling van de regio.

Aan het einde van ieder jaar wordt een analyse gemaakt van de resultaten van de afzonderlijke projecten. Deze data en de resultaten van de macro-economische analyses uit de Brainport Monitor worden samengebracht in een hanteerbaar instrument dat het mogelijk maakt op meer algemeen niveau iets te kunnen zeggen over de voortgang van het meerjarenprogramma. Ook in 2012 zal er wederom een geheel bijgewerkte Brainport Monitor worden samengesteld en opgeleverd ten behoeve van de stakeholders in de regio.

Monitoring realisatie doelstellingen Brainport Regio Eindhoven

Monitoren van de doelen die Brainport Regio Eindhoven gesteld heeft, gebeurt aan de hand van een uiteenlopend aantal macro-economische indicatoren. Als algemene indicator wordt het Bruto Regionaal Product gehanteerd, dat inzicht geeft in de algemene toestand van de economie en de concurrentiekracht van Brainport Regio Eindhoven. Het meerjarenplan 2013-2016, dat het kader vormt voor dit Jaarplan, heeft als doelstelling een verhoging van het Bruto Regionaal Product van Zuidoost-Brabant met 4 miljard Euro tot 2015. Samen met de stakeholders heeft Brainport Development meer indicatoren vastgesteld die inzicht geven in het wel en wee van Brainport Regio Eindhoven, zoals:

- Hoe gaat het op de arbeidsmarkt?
- Hoeveel geld steekt de regio in onderzoek?
- Leidt dat onderzoek tot meer nieuwe bedrijven en sterkere bedrijven?

Met elkaar geven deze cijfers een beeld van de ontwikkeling van welvaart en welzijn in Brainport en de duurzame competitiviteit. Deze indicatoren, die zijn afgeleid van de indicatoren die

gebruikt worden in Brainport 2020, geven ook inzicht in het presteren van de regio op de acht zwaartepunten uit het meerjarenplan 2013-2016:

- **Beschikbaarheid van talent** wordt in beeld gebracht met deelname aan leven lang leren, vroegtijdige schoolverlaters, aantal international kenniswerkers, de instroom in bèta techniek en de 'ranking' van Nederland op arbeidsmarktefficiëntie in de 'Global Competitiveness Index'.
- **Financiering voor R&D** wordt inzichtelijk gemaakt met de indicatoren rondom publieke en private R&D-uitgaven, aangevuld met het aantal researchinstututen, deelname aan Europese Kaderprogramma's en de Europese kennispositie.
- **Impuls voor business incubation** wordt bepaald met indicatoren met betrekking tot samenwerking bij innovatie, omzet uit innovatie, de netto groei in het aantal Hightech-vestigingen, het aantal snel groeiende bedrijven en nieuwe eindfabrikanten (OEM's).
- **Kapitaal voor startende en snelgroeiende bedrijven** wordt afgemeten aan de hand van de groei in het aantal Hightech vestigingen en het aantal snelgroeiende bedrijven
- De rol van de **publieke sector als aanjager van innovatie** wordt gemonitord middels het aantal grootschalige open innovatie proeftuinen, het percentage van het inkoopbudget van overheden voor innovatiebevorderend inkopen en omzet uit innovatie.
- **Branding** wordt gemeten door middel van de indicatoren:
 - 'Trots en ambassadeurschap van inwoners';
 - 'In de regio gevestigde bedrijven dragen Brainport actief uit';
 - 'Nationale en internationale bekendheid en imago bij burgers, bedrijven en kenniswerkers.'
- De **internationale samenwerking** wordt in kaart gebracht aan de hand van het aandeel innovatieve bedrijven dat internationaal samenwerkt.
- De excellentie van het **vestigingsklimaat** wordt afgemeten aan de groei van het aantal buitenlandse vestigingen, export en de 'Basics'-indicatoren op het gebied van reistijd per auto en trein, het aantal vliegverbindingen met andere Europese kenniscentra en metingen die inzicht geven in de internationale concurrentiekracht van het voorzieningenniveau op onderwijs, cultuur, sport, ontspanning en huisvesting .

Indicator	Zwaartepunt Brainport Development	Actuele score	Ambitie 2015
Deelname aan leven lang leren	Beschikbaarheid van talent	15,1%**	19%
Schoolverlaters zonder startkwalificatie voortgezet onderwijs	Beschikbaarheid van talent	1.973	1.700
Aantal internationale kenniswerkers	Beschikbaarheid van talent	4.000	5.000
Instroom in bèta-techniek	Beschikbaarheid van talent	7.700	Ntb
- MBO		3.315	Ntb
- HBO		1.188	Ntb
- WO: bachelor		414	Ntb
- WO: master			
Ranking Nederland op arbeidsmarktefficiëntie in Global Competitiveness Index	Beschikbaarheid van talent	17 ^e (NL)	Top 15 ^(NL)
Publieke R&D uitgaven	Financiering voor R&D	0,39 mld	0,285 mld
Private R&D uitgaven	Financiering voor R&D	2,1 mld	2,4 mld
Aantal researchinstellingen	Financiering voor R&D	8	11
Deelname aan Europese kaderprogramma's	Financiering voor R&D	30,5 mln	45
Omzet uit innovatie	Business incubation Publieke sector als aanjager van innovatie	17%	30%
Jaarlijkse groei van het aantal hightech vestigingen	Impuls voor business incubation Kapitaal voor startende en snel-groeiende bedrijven	265	350
Snelle groeiers (bedrijven met meer dan 50 FTE die in 3 jaar met 60% groeien)	Impuls voor business incubation Kapitaal voor startende en snel-groeiende bedrijven	142	185
Nieuwe OEM's	Impuls voor business incubation	***	
Grootschalige open innovatie proeftuinen	Publieke sector als aanjager van innovatie	2	3
% van het inkoopbudget van overheden voor innovatiebevorderend inkopen	Publieke sector als aanjager van innovatie	***	
Trots en ambassadeurschap van inwoners van Zuid-oost-Brabant	Branding	***	
In de regio gevestigde bedrijven dragen Brainport actief uit	Branding	***	
Nationale en internationale bekendheid en imago bij burgers, bedrijven en kenniswerkers	Branding	***	
% innovatieve bedrijven dat internationaal samenwerkt	Internationale samenwerking	25%	35%
Buitenlandse vestigingen	Vestigingsklimaat	467	500
Export	Vestigingsklimaat	18,2 mld	22 mld
reistijd per auto en OV	Vestigingsklimaat	***	
Vliegverbindingen met andere Europese kenniscentra	Vestigingsklimaat	34	32
Internationale concurrentiekracht van het voorzieningenniveau op onderwijs, cultuur, sport, ontspanning en huisvesting	Vestigingsklimaat	***	

* = Cijfermateriaal alleen beschikbaar op niveau van de regio Zuidoost-Nederland

** = Cijfermateriaal alleen beschikbaar op niveau van provincie Noord-Brabant

*** = Cijfermateriaal nog te verwerven op basis van nulmeting



Brainport
Development